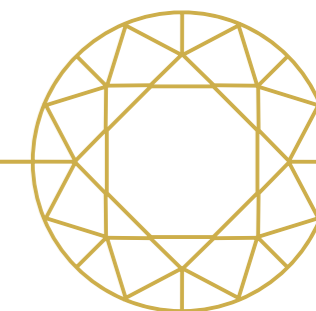


RAPPORT INTÉGRÉ ET
ÉTATS FINANCIERS 2024

**Innover des solutions
pour accélérer le
développement durable**



Page de couverture



1	À propos du Rapport intégré du Groupe TDB	8
1.1	Aperçu du Rapport intégré	8
1.1.1	Champ d'application et limites	8
1.1.2	Aperçu du processus d'élaboration du Rapport	8
1.1.3	Activités opérationnelles du Groupe TDB	8
1.1.4	Base de préparation	8
1.1.5	Importance relative et méthode	10
1.1.6	Déclaration de responsabilité et approbation du Rapport annuel intégré	10
2	À propos du Groupe TDB	11
2.1	40 ans de progrès en matière de développement durable	11
2.2	Le Groupe TDB en bref	12
2.3	Vue d'ensemble du Groupe TDB	15
2.4	Vision, Mission et Valeurs	16
2.5	Opérations commerciales	17
2.6	Les marchés du Groupe TDB	20
2.7	Facteurs de différenciation	21
2.8	Environnement opérationnel	22
2.8.1	Environnement opérationnel international et perspectives	22
2.8.2	Environnement opérationnel et perspectives en Afrique	24
2.9	Ré exions des Présidents : Veenay Rambarassah	27
2.10	Ré exions du Président et Directeur Général du Groupe : Admassu Tadesse	28
3	Impact du Groupe TDB	32
3.1	Intégrer le développement durable au sein du Groupe TDB	33
3.2	Modèle de création de valeur	38
3.3	Impact sur le développement	40
4	Parties prenantes du Groupe TDB	52
4.1	Processus de détermination des éléments importants	52
4.1.1	Principales thématiques du Groupe TDB	54
4.2	Créer de la valeur pour les parties prenantes du Groupe TDB	58
4.3	Renforcer l'impact grâce à des partenariats stratégiques	64
4.4	Distinctions et prix	65
5	Gouvernance du Groupe TDB	66
5.1	Statuts du Groupe TDB	67
5.1.1	Les Statuts de TDB	67

5.1.2	La Charte du Conseil	67
5.1.3	Le code de conduite	67
5.1.4	Conflit d'intérêt	67
5.1.5	Politique relative aux critères de compétence et d'honorabilité	67
5.1.6	Autres	67
5.2	Cadre et structure de gouvernance	68
5.2.1	Conseil des Gouverneurs	68
5.2.2	Conseil d'administration	68
5.3	Filiales et entités	76
5.3.1	Secrétariat général du Groupe TDB	79
5.3.2	Actionnaires du Groupe TDB	80
6	Intelligence des risques	82
6.1	Gouvernance des risques et surveillance	83
6.2	Approche de gestion des risques	84
6.3	Culture du risque	85
6.3.1	Appétence et tolérance au risque	85
6.4	Priorités du Groupe TDB en matière de gestion des risques au cours de l'exercice	86
6.4.1	Notations de crédit de TDB	86
6.5	Gestion des principaux risques du Groupe TDB	87
7	Excellence organisationnelle	92
7.1	Excellence opérationnelle	93
7.1.1	Rationaliser l'efficacité opérationnelle du Groupe	94
7.2	Personnel et organisation	95
7.2.1	Attraction des talents	96
7.2.2	Gestion des performances	96
7.2.3	Apprentissage et développement	96
7.2.4	Diversité et inclusion	96
7.2.5	Bien-être et santé des employés	97
7.2.6	Rémunération et avantages	97
7.2.7	Initiatives en matière de bien-être en 2024	97
8	États financiers	98
9	Administration	256
9.1	Acronymes et abréviations	257

1 À propos du Rapport intégré du Groupe TDB

1.1 Aperçu du Rapport intégré

La Banque de commerce et de développement de l'Afrique de l'Est et australe (« TDB » ou la « Banque », et avec ses filiales « Groupe TDB » ou le « Groupe ») a l'honneur de présenter son Rapport intégré et ses états financiers 2024, qui offrent un aperçu transparent et responsable de sa performance financière et non financière.

Conformément au Cadre international de reporting intégré, le présent Rapport offre à ses parties prenantes une perspective complète sur la manière dont l'organisation crée et préserve sa valeur tout en renforçant sa pertinence socio-économique de manière intégrée. Il met également en lumière des informations clés sur les réalisations financières et non financières de l'organisation, qui sous-tendent notre réussite à long terme.

1.1.1 CHAMP D'APPLICATION ET LIMITES

Le présent Rapport couvre la période comprise entre le 1er janvier 2024 et le 31 décembre 2024, ci-après dénommée la « période de reporting », et fournit des informations sur les cadres, la stratégie, la gouvernance, le modèle économique, la gestion des risques, l'impact sur le développement durable et le développement, la valeur créée pour les parties prenantes, la performance financière et les perspectives du Groupe.

1.1.2 APERÇU DU PROCESSUS D'ÉLABORATION DU RAPPORT

L'approche adoptée dans l'élaboration du présent Rapport associe réflexion stratégique et reporting, permettant ainsi au Groupe d'identifier et d'évaluer les enjeux significatifs qui ont un impact sur ses six capitaux et qui déterminent sa capacité à créer de la valeur et à atteindre ses objectifs. Le Groupe TDB s'est engagé dans un processus rigoureux d'évaluation du Plan d'entreprise, de la gestion des risques, de la gouvernance et de la performance en matière de développement durable.

Graphique 1 : Processus de présentation des rapports



1.1.3 ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES DU GROUPE TDB

Le Groupe TDB est composé des filiales et unités commerciales stratégiques suivantes : la Banque pour le commerce et le développement, la TDB Asset Management (TAM), le Fonds pour le commerce et le développement (TDF), Eastern and Southern African Trade Advisers Limited (ESATAL), la Société captive d'assurance de la TDB (TCI) et la TDB Academy.

1.1.4 BASE DE PRÉPARATION

Soucieux d'affirmer son engagement en faveur de l'excellence en matière de reporting et de gouvernance d'entreprise, le Groupe a élaboré le présent Rapport conformément au Cadre de reporting intégré de l'International Integrated Reporting Council (IIRC) et en référence aux Normes internationales d'information financière (IFRS), aux exigences de l'International Sustainability Standards Board (ISSB) en matière d'informations relatives au développement durable et aux normes de la Global Reporting Initiative (GRI).

Les auditeurs externes du Groupe ont procédé à une assurance externe des états financiers afin d'en garantir la crédibilité.

1.1.5 IMPORTANCE RELATIVE ET MÉTHODE

Dans le présent rapport, le Groupe TDB a appliqué le principe de la double matérialité pour définir les enjeux importants. Cette approche tient compte :

- **de la matérialité financière** : évaluation de la manière dont les facteurs liés au développement durable influent sur notre performance financière et notre création de valeur.
- **de la matérialité de l'impact** : évaluation des effets élargis de nos activités sur le plan économique, social et environnemental.

Cette évaluation a permis au Groupe de prioriser les aspects ayant un impact significatif sur le Groupe et ses parties prenantes.

Les sujets importants pour le Groupe ont été identifiés à l'aide d'un processus structuré en quatre étapes, décrit ci-dessous.

1

Identification des enjeux les plus importants pour les parties prenantes internes et externes

2

Évaluation et priorisation des enjeux environnementaux et sociaux susceptibles d'avoir un impact sur le Groupe

3

Intégration des sujets importants validés dans la prise de décision, la stratégie, les six capitaux et la définition des objectifs

4

Suivi des enjeux importants et des solutions mises en œuvre

Ces éléments font partie intégrante de la stratégie du Groupe TDB et sont pris en compte tout au long du présent rapport.

En outre, les risques et opportunités ayant un impact significatif sur le capital et les efforts de création de valeur du Groupe ont également été examinés.

La section consacrée à l'engagement des parties prenantes fournit les résultats détaillés de l'évaluation de la matérialité et des enjeux importants.

1.1.6 DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ ET APPROBATION DU RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ

Le Conseil d'Administration de TDB (le Conseil d'administration) est chargé de veiller à l'intégrité du présent Rapport intégré qui, à son avis, reflète fidèlement les activités, les enjeux importants, les relations et la performance globale du Groupe TDB.

Les états financiers annuels du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été approuvés par le Conseil d'administration le 26 mars 2025 et signés en son nom par :

Admassu Tadesse
Président et Directeur général du Groupe TDB

Veenay Rambarassah
Président du Conseil d'Administration du Groupe TDB



Code QR pour télécharger le Rapport



À propos du Groupe TDB

Ce chapitre présente un aperçu complet du Groupe de la Banque de Commerce et de Développement (le Groupe TDB), y compris sa vision, son mandat, ses opérations et l'évolution de sa structure institutionnelle. Il expose l'approche stratégique du Groupe en matière de financement du développement, son empreinte croissante au sein des États membres, ainsi que la valeur distincte qu'il apporte en tant que partenaire financier régional de confiance.

Les sections suivantes abordent en détail chaque unité opérationnelle, les faits marquants de leurs activités et les marchés desservis par le Groupe TDB, illustrant la manière dont le Groupe continue de générer de l'impact et de la valeur à travers l'Afrique.

2.1 40 ans de progrès en matière de développement durable

Au moment où le Groupe TDB célèbre son 40e anniversaire en 2025, il reconnaît que ses réalisations représentent bien plus que des étapes importantes de son histoire. Fort de ses quarante ans d'expérience dans les secteurs essentiels à la promotion du développement durable, le Groupe affiche son engagement indéfectible en faveur du commerce, de l'intégration régionale et du renforcement de la position de ses États membres sur la scène régionale et mondiale.

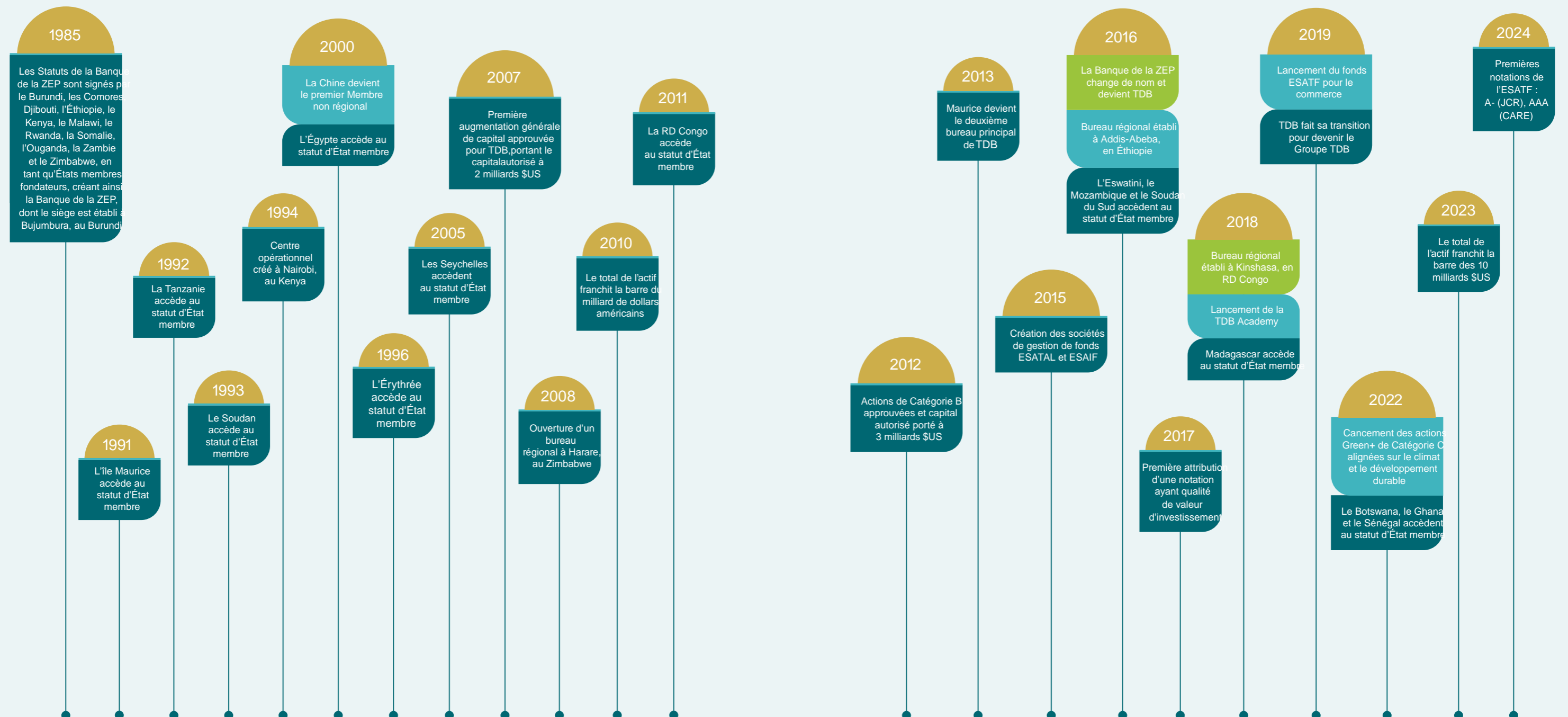
Les débuts du Groupe TDB remontent à 40 ans, à l'époque où il était encore la Banque de la ZEP, avant de devenir un Groupe moderne et dynamique spécialisé dans le financement du développement. Cette évolution a vu la création de plusieurs filiales et unités commerciales stratégiques, notamment la Banque pour le commerce et le développement, TAM, TDF, TCI, ESATAL, la TDB Academy et divers fonds à vocation spécifique tels que le Fonds pour le commerce de l'Afrique orientale et australe (ESATF).

Cette évolution se caractérise par une croissance et une maturité considérables, ainsi que par une expansion géographique qui couvre désormais la région tripartite COMESA-EAC-SADC et, plus récemment, les économies d'Afrique de l'Ouest.

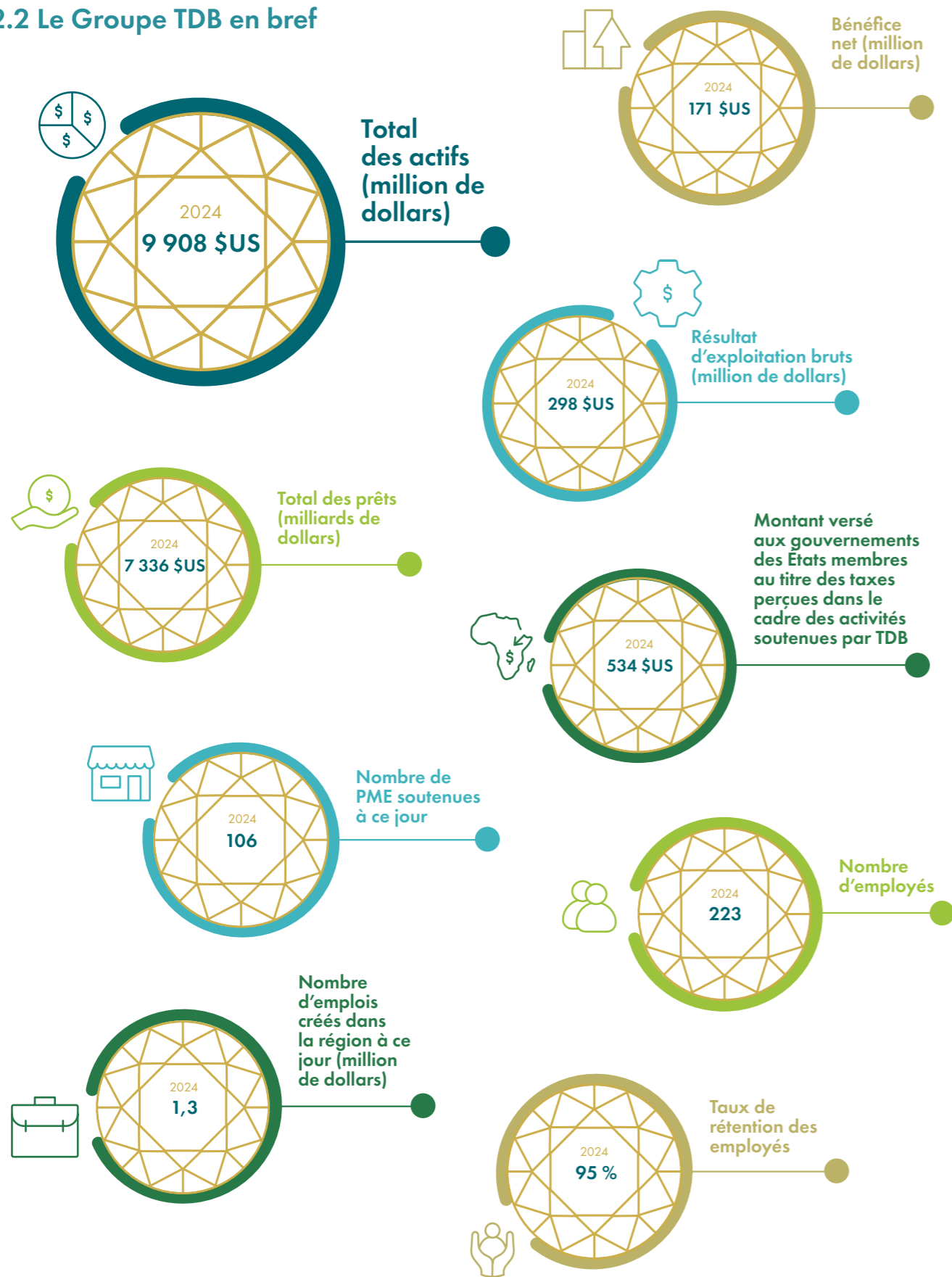


Grandes dates du Groupe TDB

Graphique 2 : Grandes dates du Groupe TDB



2.2 Le Groupe TDB en bref



NB : Le total des prêts comprend l'exposition au bilan et hors bilan, à l'exclusion des engagements non décaissés.

2.3 Vue d'ensemble du Groupe TDB

La Banque est une institution de développement (IFD) multilatérale, créée en vertu du Chapitre 9 du Traité portant création de la Zone d'échanges préférentiels pour les États d'Afrique orientale et australe (le Traité de la ZEP). Ce Traité a ensuite été remplacé par le Traité portant création du COMESA, le Marché commun des États d'Afrique orientale et australe (le Traité du COMESA) à la suite de la transformation de la ZEP en COMESA. Le Traité du COMESA consacre l'existence de la Banque en tant qu'entité juridique distincte régie par ses propres statuts adoptés lors de la sixième Réunion du Conseil des ministres de la ZEP tenue à Bujumbura, au Burundi, le 12 juillet 1985, lesdits Statuts ayant été modifiés et complétés de temps à autre, dans les conditions prévues par ceux-ci (les « Statuts »). Conformément aux dispositions des Statuts, la Banque et ses filiales peuvent être désignées sous le nom de « Groupe TDB ».

TDB compte parmi ses actionnaires 26 États membres africains qui, aux côtés de pays membres non régionaux et d'investisseurs institutionnels africains et non africains, forment sa communauté d'actionnaires.

En tant qu'IFD régionale jouissant d'une grande confiance, le Groupe TDB joue un rôle central dans la transformation de l'économie grâce à des solutions financières telles que le financement du commerce, le financement de projets et d'infrastructures, la gestion d'actifs, les services de conseils et d'autres solutions financières. Outre la mise à disposition de capitaux, le Groupe intègre des critères environnementaux et sociaux dans ses solutions financières, assurant ainsi leur conformité avec les principes de durabilité et de résilience.

Par l'intermédiaire de ses filiales et de ses unités commerciales stratégiques, le Groupe TDB offre des solutions de financement sur mesure dans de nombreux secteurs, destinées aux États souverains, aux institutions financières et aux entreprises, y compris les PME. Ces solutions soutiennent des activités essentielles à la durabilité économique, sociale et environnementale de ses États membres.

En termes de performance financière, en 2024, les capitaux propres et les réserves du Groupe ont progressé pour atteindre 2,3 milliards \$US, avec un taux de croissance annuel composé (TCAC) sur 5 ans de 11 %, et son portefeuille de prêts s'est élevé à 7,3 milliards \$US, avec un TCAC sur 5 ans de 6 %. Les actifs sont restés relativement stables autour de 10 milliards \$US, à 9,9 milliards \$US, avec un TCAC sur 5 ans de 8 %, tandis que le bénéfice et le résultat d'exploitation ont diminué pour s'établir respectivement à 171 millions \$US et 298 millions \$US, affichant néanmoins des TCAC sur 5 ans positifs de 2,4 % et 4,6 % chacun.

En dépit d'une volatilité persistante dans l'environnement opérationnel du Groupe, la Banque est restée solide. Sa valeur liquidative a été portée à 16 937 \$US, avec un TCAC de 7 % sur cinq ans ; son rendement des capitaux propres, de l'actif et des prêts non performants a reculé à 6,4 % et 3,71 % respectivement ; son ratio de fonds propres a atteint 38 %, avec un ratio de levier stable supérieur à 3X et un ratio coûts/revenus de 14 %, témoignant ainsi des efforts déployés par le Groupe pour rester rationnel, efficace et financièrement solide, tout en maintenant une excellente qualité de ses actifs.

Le nombre d'employés du Groupe TDB a légèrement augmenté pour atteindre 223, dont 42 % de femmes.

Le Groupe TDB se tient à l'honneur de promouvoir le développement économique conformément aux objectifs de développement durable à l'échelle mondiale. Soutenu par son Cadre de développement durable, le Groupe est fermement engagé en faveur de l'agenda mondial pour le développement, tel que guidé par les Objectifs de développement durable, l'Agenda 2063 de l'Union africaine et l'Accord de Paris sur le climat.

Le Groupe lève des fonds auprès de banques multilatérales et bilatérales, de banques commerciales, d'investisseurs et d'autres partenaires du monde entier, notamment par le biais de ses émissions sur les marchés de capitaux, de lignes de crédit court et long terme, d'accords de partage des risques, d'accords de cofinancement, de financement de crédits à l'exportation et d'autres types de partenariats.

Sa solidité financière et sa position de partenaire de confiance pour l'intermédiation de capitaux mondiaux et régionaux sont le fruit d'années d'efforts constants pour obtenir des résultats en matière de développement, fondés sur le triple bilan, ainsi que d'une solide expérience en termes de performances financières. En 2024, le Groupe TDB a continué à jouer un rôle central dans la réalisation de sa mission, malgré un contexte opérationnel difficile, marqué par des tensions géopolitiques persistantes à l'extérieur et à l'intérieur des États membres au service desquels il opère. Cette situation s'est accompagnée d'une croissance disparate, d'une fragmentation persistante du commerce, d'une demande plus faible que prévu sur les marchés importateurs et de réserves de change insuffisantes. L'accès au financement est resté difficile, dans un contexte de taux d'intérêt élevés, d'inflation à deux chiffres et de hausse du coût de la vie. De nombreux pays se sont efforcés de prendre des mesures délicates visant à assurer la stabilité macroéconomique, ce qui a permis à certains d'améliorer leur position extérieure, tandis que d'autres continuent de connaître des difficultés en matière de viabilité de la dette. Ces aspects sont examinés plus en détail à la page suivante.

VISION



2.4 Vision, Mission et Valeurs

Un Groupe de financement du développement africain de classe mondiale, qui œuvre de manière durable à la croissance économique, à l'intégration et à la prospérité régionales.

MISSION



Être à l'avant-garde de la mise à disposition de capitaux et de services destinés au développement pour favoriser la croissance, l'intégration et la prospérité durables à l'échelle régionale et ce, en proposant des solutions de financement innovantes et axées sur les besoins des clients.

OBJECTIF STRATÉGIQUE



Une institution financière solide qui assure l'intermédiation de capitaux mondiaux et régionaux en faveur de la région.

VALEURS



Les valeurs du Groupe TDB constituent le fondement de sa culture d'entreprise et guident la création de valeur pour ses parties prenantes. Cinq aspects essentiels influencent ses activités, façonnent ses interactions et motivent ses objectifs, tout en cultivant des relations constructives et durables :

-  **Capacité d'adaptation** maintenir son efficacité lorsque l'on est confronté à des changements importants dans les tâches ou l'environnement de travail ; s'adapter efficacement à de nouveaux processus, exigences ou structures de travail, ou à une nouvelle culture d'entreprise.
-  **Approche client** placer les clients et leurs besoins au centre des priorités ; développer et entretenir des relations fructueuses avec les clients.
-  **Innovation** proposer des solutions innovantes face aux problèmes rencontrés dans le cadre professionnel ; explorer différentes approches pour relever les défis et saisir les opportunités.
-  **Intégrité** faire preuve d'honnêteté et de droiture ; respecter ses engagements et se comporter de manière cohérente.
-  **Travail d'équipe** s'impliquer pleinement en tant que membre d'une équipe et contribuer à la réalisation de ses objectifs.

2.5 Opérations commerciales

EASTERN AND SOUTHERN AFRICAN TRADE AND DEVELOPMENT BANK THE BANK SBU

La Banque offre des financements bilatéraux et syndiqués à court terme pour le commerce et à long terme pour des projets à des États, des institutions financières et des entreprises. Ces financements comprennent des prêts directs sous forme de dette senior et mezzanine ou de prises de participation, souvent dans le cadre d'accords de cofinancement avec des prêteurs locaux et étrangers, ainsi que des garanties de prêts et des syndications. Elle propose également des cofinancements de crédits à l'exportation et une gamme de produits non financiers tels que des services de conseils et d'agence.

TDB ASSET MANAGEMENT (TAM) SBU

TDB dispose d'une division de gestion d'actifs (TAM) chargée de développer et de gérer des fonds d'investissement obligataires destinés à canaliser les capitaux institutionnels vers le financement du commerce et les projets d'infrastructure. Ses activités sont menées par le biais de trois pôles et deux gestionnaires de fonds, ESATAL et le Fonds pour les infrastructures de l'Afrique orientale et australe (ESAIF), qui sont des filiales à part entière du Groupe TDB.

EASTERN AND SOUTHERN AFRICAN TRADE ADVISERS LIMITED (ESATAL)

ESATAL est une filiale à part entière du Groupe TDB et un gestionnaire de fonds réglementé et établi à Maurice. Elle assure la gestion du Fonds pour le commerce de l'Afrique orientale et australe (ESATF) et gère des fonds destinés au financement du commerce, conformément à l'engagement du Groupe TDB en faveur d'un développement économique et social axé sur le commerce.

ESATF est enregistré en tant qu'organisme de placement collectif à capital variable, avec pour devise de base le dollar américain. ESATF finance des transactions commerciales à court et moyen terme et investit dans le financement du commerce, le financement structuré des matières premières, le financement des exportations et les transactions financières liées à des projets

RÉALISATIONS NOTABLES EN 2024



Le portefeuille de financement du commerce de TDB a progressé de **2,4 %** pour atteindre **1,2 milliard de dollars**, avec un TCAC sur 5 ans de 8,5 %.



Le portefeuille de financement de projets et d'infrastructures de TDB a quant à lui affiché une croissance de **6,1 %** pour atteindre **1,1 milliard de dollars**, avec un TCAC sur 5 ans de 1,3 %.



Le portefeuille total de prêts a progressé de **3,6 %**.

La mise en œuvre de l'examen de l'état de préparation opérationnelle de la direction de TAM a été approuvée afin d'assurer la réussite de la transition et de la gestion du changement vers une activité de gestion multi-fonds.



Le fonds a enregistré un **rendement absolu** de **38,06 %** in \$US depuis son lancement en août 2019.

Au 31 décembre 2024, ses **actifs sous gestion** s'élevaient à **1,1 milliard de dollars**, soit une hausse de 57 % en glissement annuel, et son rendement en 2024 était de **9,84 %**.



Le fonds a apporté son soutien à **44 banques** à développer des **produits destinés aux femmes** pour améliorer les opportunités pour celles-ci et à soutenir les initiatives des PME dans le domaine des **services financiers**.

Le fonds a financé **4 exportateurs de produits agricoles** pour approvisionner auprès de milliers de petits exploitants agricoles dans plusieurs États membres de TDB, notamment au Ghana, au Mozambique et en Tanzanie.

2.5 Opérations commerciales (suite)



LE FONDS POUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT (TDF)

Le fonds TDF a été créé en 2020. Il s'agit d'une filiale de TDB détenue conjointement par les entités souveraines qui composent le groupe d'États membres de TDB. Le TDF est un guichet de prêts concessionnels et de dons du Groupe TDB. En collaboration avec divers partenaires, il propose à ses États membres et à ses clients, dont des PME, des solutions de financement innovantes dans divers secteurs.

Fort de son expérience dans la mise en œuvre de projets financés par de multiples donateurs, le TDF fournit une assistance technique, des liens commerciaux, des conseils en matière de projets et un soutien au développement de projets dans des secteurs clés pour le compte de clients des secteurs public et privé.

En outre, grâce à son guichet de gestion de programmes, le TDF est également un partenaire précieux dans la conception, la mise en œuvre et la gestion de programmes au sein des 25 États membres du Groupe.



SOCIÉTÉ CAPTIVE D'ASSURANCE DE LA TDB (TCI)

La TCI a été créée en 2020 en tant que filiale à part entière de TDB. Elle est domiciliée à Maurice et fournit exclusivement des services d'assurance et de réassurance à TDB et aux filiales du Groupe TDB, dans le but de rationaliser davantage la gestion des risques du Groupe. Principalement axée sur les services d'assurance d'actifs financiers, la gestion quotidienne de TCI est confiée à un gestionnaire de sociétés captives.

RÉALISATIONS NOTABLES EN 2024



Le TDF a entamé sa transition vers un nouveau mandat et une restructuration de ses activités de prêt, tout en maintenant la continuité de ses services de prêt aux PME et assistance technique.

Le Conseil d'administration du TDF a approuvé le programme EASETRAF en novembre 2024, au titre d'un programme panafricain financé à hauteur de

Suite à la signature d'accords de financement pilotes avec la Fondation Mastercard Trade Catalyst Africa, le projet pilote de prêt



numérique EASETRAF prévu sur trois ans, a clôturé son financement à hauteur de

Grâce à un investissement dans actions Green+ de Catégorie, le TDF a officiellement commencé à mettre en œuvre sa Facilité de préparation de projets (PPF) en vue d'améliorer la viabilité financière des produits dans les technologies propres et dans d'autres secteurs liés au développement durable.



Résultat net d'assurance et d'investissement de la TCI s'élevant à 9,624 millions \$US bénéficiant de

La TCI a fourni au Groupe TDB une couverture d'assurance travers



15 opérations.

Au total,



a été accordée à des contreparties souveraines/infra-souveraine et à des contreparties non souveraines.

La TCI est désormais en mesure de réassurer directement ses expositions auprès du marché Lloyds of London afin de gérer son exposition nette. En outre, afin de renforcer sa capacité, TCI a conclu des accords de réassurance par traité avec de grands réassureurs sur le continent africain.



ACADÉMIE TDB UNITÉ D'AFFAIRES

La Académie TDB est une structure de renforcement des capacités du Groupe TDB. Elle offre des formations, des séminaires, des conférences, des voyages d'étude, ainsi que d'autres interventions visant à développer les capacités humaines et institutionnelles dans les secteurs financiers et d'investissement qui intéressent le Groupe TDB et ses partenaires. La TDB Academy propose des services de renforcement des capacités à divers acteurs de la région et a lancé le Programme TDB de volontariat.

RÉALISATIONS NOTABLES EN 2024



La TDB Academy a organisé formations à l'intention de et cinq autres destinées à

Elle a également accueilli des événements phares tout au long de l'année, notamment la première édition de la « Table ronde des Procureurs généraux africains » réunissant les Procureurs généraux des États membres de TDB.



2.6 Les marchés du Groupe TDB



TDB compte 26 États membres répartis dans le Marché commun des États d'Afrique orientale et australe (COMESA), la Communauté d'Afrique de l'Est (EAC) la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC), l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD) et, plus récemment, l'Afrique de l'Ouest.

Les principales zones de couverture du Groupe sont les suivantes :

L'Afrique de l'Est – couvrant le Kenya, le Rwanda, la Tanzanie et l'Ouganda.

L'Afrique du Nord-Est – avec Djibouti, l'Égypte, l'Érythrée, l'Éthiopie, la Somalie, le Soudan du Sud et le Soudan.

L'Afrique centrale – et occidentale, avec le Burundi, la RDC, le Ghana et le Sénégal.

L'Afrique australe – couvrant l'Angola, le Botswana, les Comores, l'Eswatini, le Malawi, Maurice, Madagascar, le Mozambique, les Seychelles, la Zambie et le Zimbabwe.

À titre d'arrangeur principal ou en participant à des financements syndiqués pour des prêts souverains importants, TDB facilite les investissements dans des projets à fort impact qui relèvent de secteurs clés prioritaires pour ses États membres. Ces initiatives favorisent la création d'emplois, augmentent les recettes fiscales et élargissent l'accès aux services essentiels, contribuant ainsi de manière significative au développement économique et social des régions desservies.

2.7 Facteurs de différenciation

Le Groupe TDB s'impose comme une institution africaine dans la région où il opère. Le Groupe maintient son avantage concurrentiel grâce à son agilité, à son réseau mondial et à ses pratiques mondiales à son réseau régional et à sa capacité à proposer des solutions financières sur mesure dans toute la région.



Agilité

L'agilité et la capacité d'adaptation pour relever les défis et saisir les opportunités dans ses États membres restent essentielles, et sont rendues possibles par la capacité du Groupe TDB à concevoir des solutions locales à des problèmes locaux, en s'appuyant sur les meilleures pratiques mondiales.

L'agilité permet au Groupe TDB de :

- déployer rapidement des capitaux sur des marchés mal desservis ou à haut risque où les investisseurs traditionnels peuvent se montrer hésitants ;
- adapter les structures et les instruments de financement aux besoins des entreprises, des projets d'infrastructure et des entreprises sociales ;
- ajuster ses stratégies à partir de données disponibles en temps réel, afin de garantir la pertinence et l'efficacité des solutions proposées.

Cette capacité d'adaptation permet au Groupe de soutenir la résilience économique, particulièrement dans les secteurs confrontés à une volatilité ou à une incertitude élevées.



Une source de valeur ajoutée

L'objectif du Groupe est de créer de la valeur à long terme pour ses parties prenantes internes et externes. Cela se traduit notamment par l'engagement du Groupe TDB à :

- donner la priorité aux projets susceptibles d'avoir un impact social et environnemental positif, tels que les énergies renouvelables, le financement des PME et l'inclusion financière ;
- partager ses connaissances et apporter son soutien au développement dans le but de renforcer les industries et les institutions locales ;
- prendre les devants dans le financement de projets à fort impact, en attirant des investissements cofinancés par le secteur privé en réduisant les risques perçus ;
- offrir des formations à valeur ajoutée et renforcer les capacités des parties prenantes internes et externes au moyen d'interventions ciblées.



Un catalyseur mondial et régional

Le Groupe TDB continue de jouer un rôle déterminant en tant qu'IFD africaine de rang mondial, servant d'intermédiaire pour les capitaux mondiaux et régionaux destinés à promouvoir la croissance économique, l'intégration et la prospérité régionales. Ceci offre des avantages considérables, notamment :

- attirer des capitaux mondiaux et régionaux et les orienter vers des projets à fort impact, souvent en recourant à des financements mixtes pour réduire le risque d'investissement ;
- œuvrer en faveur de partenariats entre les gouvernements, les acteurs du secteur privé et les agences de développement, qui créent des synergies permettant d'améliorer la viabilité des projets ;
- Promouvoir l'intégration économique de la région en soutenant les projets transfrontaliers, la facilitation des échanges et le développement des infrastructures.

Grâce à ces réseaux, le Groupe TDB facilite l'accès au financement, le partage des connaissances et l'accès aux marchés pour les entreprises opérant dans la région.



Personnel du Groupe TDB

Le Groupe TDB opère dans un environnement complexe qui nécessite des connaissances approfondies et une expertise variée. Alliant sens aigu des finances, réflexion axée sur l'impact et compréhension culturelle, les employés du Groupe TDB lui permettent de se démarquer en tant qu'institution de financement du développement innovante, animée par la volonté de créer des solutions durables et inclusives tout en saisissant les nouvelles opportunités. Grâce à une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée par sa mission, le Groupe TDB parvient à débloquer des financements, à garantir des projets à fort impact et à fournir des solutions à ses partenaires. Son leadership fort continue de renforcer la crédibilité du Groupe sur les marchés régionaux et mondiaux. En investissant dans ses employés, il continue de promouvoir une culture de l'innovation et de créer un impact durable.

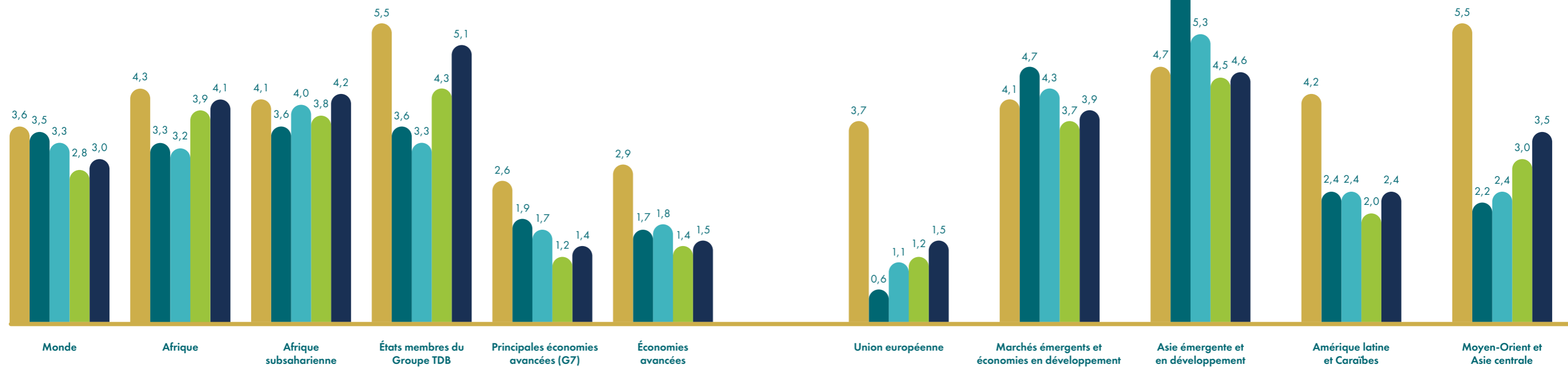
2.7 Environnement opérationnel

2.7.1 ENVIRONNEMENT OPÉRATIONNEL INTERNATIONAL ET PERSPECTIVES

L'économie mondiale a fait preuve de résilience et montré des signes de stabilisation croissante en 2024, après une période de reprise progressive et inégale suite à la pandémie et à d'autres chocs majeurs. L'inflation s'est ralentie, les taux d'intérêt sont restés élevés mais se sont stabilisés, et certains pays ont récolté les fruits de leurs réformes économiques. Cette évolution s'est produite malgré de multiples facteurs défavorables, tels que la persistance des tensions géopolitiques et des risques climatiques, la restriction des espaces budgétaires, la fragmentation persistante des systèmes commerciaux et la fragilité du consensus social, avec

une croissance par habitant qualifiée d'« anémique » par la Banque mondiale, tout particulièrement pour les pays à faible revenu¹.

La croissance mondiale a progressé de 3,3 % en 2024, en baisse par rapport à 2023 et 2022, et devrait encore reculer à 2,8 % en 2025, avant de rebondir légèrement à 3,0 % en 2026. Parmi les principales économies, en 2024, les États-Unis ont enregistré une croissance de 2,8 %, la Chine de 5,0 % et l'Inde de 6,5 %, les trois pays devant connaître un ralentissement en 2025 et 2026. Les différentes régions présentent des situations contrastées, les régions émergentes et en développement s'en sortant mieux que les économies avancées.²



Graphique 3 : Croissance du PIB par région, à prix constants (%)

Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, avril 2024, et calculs du Groupe TDB basés sur les données du FMI

Malgré une progression globale à 1 400 milliards de dollars, les investissements directs étrangers (IDE) ont diminué de 8 % en 2024, abstraction faite des flux transitant par les économies relais européennes.³ Les annonces d'investissements dans de nouveaux projets ont diminué tant en valeur qu'en nombre, mais sont restées importantes, principalement en raison des investissements massifs dans la fabrication de semi-conducteurs dans les économies développées ainsi que dans les technologies d'intelligence artificielle.⁴ Le financement de projets internationaux a continué de reculer, le nombre et la valeur des transactions ayant baissé respectivement de 26

% et de près d'un tiers. Dans le domaine des infrastructures, les annonces de nouveaux projets ont légèrement diminué en nombre et en valeur, les énergies renouvelables représentant la plus grande part des annonces et les télécommunications affichant la plus forte augmentation. Les transactions internationales de financement de projets d'infrastructure ont été plus durement touchées, enregistrant une baisse de 30 % en valeur et de 18 % en nombre, en raison du contexte de taux d'intérêt élevés.⁵ Parallèlement, le nombre de fusions-acquisitions transfrontalières a diminué de 13 %, tandis que leur valeur a progressé de 2 %.⁶

Sur le front commercial, après un rebond de la croissance du volume des échanges de marchandises en 2024 à 2,9 % et de 2 % en valeur, soutenu par des conditions macroéconomiques plus favorables qu'en 2023, les prévisions révisées de l'OMC tablent sur un recul de 0,2 % en 2025, avant un redressement à 2,5 % en 2026, sous réserve des changements de politique commerciale en cours et éventuels ainsi que de leurs effets sur la demande.⁷

Le commerce des services devrait également ralentir pour s'établir à 4,0 % en 2025, contre 6,8 % en 2024.⁸ En 2024, en termes de valeur, le commerce des produits agricoles et des produits manufacturés a augmenté, tandis que celui des combustibles a ralenti, les quantités étant principalement responsables de l'orientation des variations.⁹

Depuis le début de l'année, le climat d'incertitude croissante pesant sur les politiques commerciales à l'échelle mondiale est venu assombrir les perspectives économiques et budgétaires mondiales et régionales, amplifier la volatilité des marchés et rendre plus difficile la formulation d'hypothèses, amenant le FMI à qualifier ses projections de « prévisions de référence » et incitant tous les pays à réévaluer leurs stratégies en réponse à l'évolution du paysage économique mondial.¹⁰

De manière toute particulière, les exportations et les importations de l'Amérique du Nord devraient connaître une forte baisse, de l'ordre de -12,6 % et -9,6 % respectivement en 2025.¹¹ En outre, l'inflation devrait poursuivre sa baisse, bien qu'à un rythme plus lent que prévu, avec des révisions à la hausse dans les économies avancées et à la baisse dans les économies émergentes et en développement.¹²

¹ FMI, « Base de données des Perspectives de l'économie mondiale », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april> et Groupe de la Banque mondiale, « Perspectives économiques mondiales », janvier 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects>
² FMI, « Base de données des Perspectives de l'économie mondiale », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april> et calculs du Groupe TDB basés sur les mêmes données.
³ UNCTAD, « Moniteur des tendances de l'investissement mondial #48 », janvier 2025. Disponible à l'adresse : https://unctad.org/system/les/cial-document/diaeiainf2025d1_en.pdf

^{7,8,9} OMC, « Perspectives et statistiques du commerce mondial », avril 2025. Disponible à l'adresse : https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook25_e.pdf
¹⁰ FMI, « Base de données des Perspectives de l'économie mondiale », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april>
¹¹ OMC, « Perspectives et statistiques du commerce mondial », avril 2025. Disponible à l'adresse : https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook25_e.pdf
¹² FMI, « Base de données des Perspectives de l'économie mondiale », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april>

Les prix des matières premières ont connu une forte volatilité ces dernières années en raison des tensions géopolitiques et des perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales. Il est prévu que leurs prix baissent de 12 % cette année déjà, puis à nouveau en 2026, pour atteindre leur niveau le plus bas depuis 2019, en raison d'une croissance mondiale plus faible que prévu et de la baisse des prix du pétrole.¹³ L'indice des prix de l'énergie devrait baisser de 17 % en 2025, le prix du Brent devant s'établir en moyenne à 64 \$US le baril en 2025, soit 17 \$US de moins qu'en 2024, avant de reculer encore pour atteindre 60 \$US en 2026.¹⁴ En revanche, les prix du gaz naturel devraient progresser légèrement, avec des variations selon les principaux indices de référence.¹⁵ Comme le prévoient les indices concernés, les prix des métaux et minéraux, des métaux de base et des produits agricoles, y compris les denrées alimentaires et les matières premières, devraient également baisser, à l'exception des boissons.¹⁶ Contrairement à cette tendance, les prix des engrais devraient augmenter et les cours des métaux précieux, considérés comme des valeurs refuges, devraient continuer à progresser.¹⁷ Cela dit, des phénomènes météorologiques extrêmes pourraient entraîner des hausses soudaines des prix des produits agricoles et énergétiques.¹⁸

Les prix des minéraux essentiels tels que le cuivre, le cobalt, le lithium et les terres rares ont subi des pressions à la hausse, sous l'effet de la transition énergétique mondiale et des restrictions commerciales, dans un contexte de demande supérieure à l'offre et de concentration géographique.¹⁹ Les prix devraient néanmoins rester inférieurs à leurs niveaux de 2022, les investissements dans les énergies propres s'accompagnant d'une augmentation progressive de la prospection.²⁰

2.7.2 ENVIRONNEMENT OPÉRATIONNEL ET PERSPECTIVES EN AFRIQUE

En 2024, l'économie africaine a fait preuve d'une forte résilience, soutenue par une amélioration modérée et inégale du paysage macroéconomique, notamment en termes de réserves de devises étrangères, de stabilité des taux de change et de l'inflation, et de déficits budgétaires et courants, parallèlement à la poursuite des investissements dans des secteurs porteurs. Dans ce contexte, le continent a enregistré une croissance de 3,2 %, tandis que la région d'activité du Groupe TDB, qui compte 26 pays africains, a progressé de 3,3 %. Contrairement à la trajectoire de croissance de l'économie mondiale, une reprise de l'ordre de 3,9 % pour l'Afrique et de 4,3 % pour la région du Groupe TDB est prévue en 2025, puis de 4,1 % et 5,1 % respectivement

en 2026, comme le montre le graphique 3.²¹ Soutenue par la poursuite du développement et des investissements dans les infrastructures, les corridors de transport, les services, l'agriculture, ainsi que les ressources énergétiques et minérales, l'Afrique reste le deuxième continent le plus dynamique en termes de croissance et devrait compter 13 des 20 économies les plus dynamiques au monde en 2025.²² En outre, l'inflation moyenne en Afrique devrait atteindre un pic de 18,6 % en 2024, pour ensuite se stabiliser à 12,6 % en 2025 et 2026, en accord avec le resserrement de la politique monétaire.²³

Au niveau des sous-régions, l'Afrique de l'Est devrait rester la région la plus dynamique du continent, grâce aux initiatives de développement du gaz naturel, du pétrole brut et de l'or, ainsi qu'à la reprise en cours au Soudan du Sud. En Afrique du Nord, la croissance économique devrait s'accélérer, soutenue par la reprise en Égypte, en Libye et au Maroc. Il en va de même pour l'Afrique centrale, dont la croissance a été stimulée par la reprise en Guinée équatoriale et l'expansion soutenue en République démocratique du Congo.²⁴ L'Afrique de l'Ouest devrait également connaître une croissance solide, même si certains pays continuent de faire face à d'importants défis structurels au sein de la sous-région.²⁵ En Afrique australe, plusieurs pays se remettent des répercussions de la sécheresse qui ont pesé sur l'agriculture et la production d'électricité, affectant ainsi les performances économiques globales de la sous-région.²⁶

Il est encourageant de constater qu'un nombre croissant de pays africains s'ouvrent aux marchés des capitaux et adoptent des cadres réglementaires favorables, susceptibles de stimuler l'investissement. En outre, de nombreux pays du continent ont fait leur retour sur le marché obligataire international avec des émissions sursouscrites, signe de l'appétence des investisseurs et de la confiance des marchés, et ce, malgré la hausse des rendements qui pourrait exercer une pression supplémentaire sur la position extérieure des pays.

Dans ce contexte, le continent a continué de faire face à des défis importants en 2024, notamment des conflits géopolitiques et des chocs internes et externes persistants, la fragmentation du commerce, la lenteur de la croissance de la productivité, une demande plus faible que prévu sur les principaux marchés d'exportation, des coûts d'emprunt élevés et la contraction persistante du financement. De plus, le retrait des banques correspondantes de la région et le renforcement des réglementations prudentielles ont restreint davantage l'accès au financement. Cette situation est aggravée par les nouvelles tendances de l'architecture financière mondiale qui affectent les banques multilatérales de développement africaines. Si le coût élevé du service de la dette reste un défi

pour de nombreux pays africains, avec des répercussions sur les notations de crédit et les coûts d'emprunt, d'autres sont parvenus à renforcer leur position extérieure grâce à diverses initiatives visant à améliorer la viabilité de leur dette.

En termes d'investissements, les flux d'IDE vers l'Afrique ont progressé de 84 % en 2024 pour atteindre 94 milliards \$US, principalement grâce à un projet international d'envergure financé en Égypte. Toutefois, abstraction faite de ce projet, les flux ont tout de même augmenté, mais de manière plus modérée, à 50 milliards \$US, soit une hausse de 23 %.²⁷ Le continent a enregistré une baisse du nombre de projets greenfield et d'opérations de financement de projets internationaux, mais il est la seule région à avoir enregistré une hausse du financement de projets d'infrastructure.²⁸ Dans l'ensemble, les opérations de fusion-acquisition ont également légèrement reculé sur le continent. Il convient de noter que les investissements dans les secteurs essentiels aux Objectifs de développement durable (ODD), indispensables aux économies en développement et particulièrement dépendants du financement de projets, ont connu une baisse soutenue, y compris par rapport à leur niveau au moment de leur adoption, à l'exception des investissements dans les énergies renouvelables, la santé et l'éducation, qui sont supérieurs à ceux de 2015, mais toujours inférieurs à ceux de 2023.²⁹ En 2024, les exportations de marchandises de l'Afrique en volume ont progressé de 1,3 % et ses importations de 1,8 %, soit légèrement plus qu'en valeur, pour atteindre respectivement 627 milliards et 726 milliards \$US.³⁰ En termes de volume, les exportations et les importations devraient croître respectivement de 0,6 % et 6,5 % en 2025, et de 1,7 % et 5,3 % en 2026.³¹ Le commerce des services a quant à lui enregistré une hausse en 2024, mais il devrait reculer de 1,6 % en 2025, avant de rebondir à 5,3 % en 2026.

À l'instar du reste du monde depuis le début de l'année 2025, l'Afrique est également confrontée à une évolution de la dynamique commerciale et attend des éclaircissements concernant les politiques tarifaires telles que l'African Growth and Opportunity Act (AGOA). Compte tenu des répercussions potentielles liées à une instabilité financière plus générale, comme l'a souligné le FMI, « de nouveaux chocs compromettent la reprise naissante ».³² Une surexposition à un environnement de crises multiples pourrait nuire à la création d'emplois, en particulier pour les jeunes, qui ont aujourd'hui des attentes sociales plus importantes que par le passé.³³

Malgré les défis actuels auxquels le continent est confronté, il existe toutefois une occasion renouvelée de repenser les stratégies commerciales, de poursuivre la diversification et la création de chaînes de valeur spécifiques, et de renforcer la coopération régionale, tout particulièrement dans le contexte de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf). À mesure qu'elle progressera, la ZLECAf, accompagnée de réformes structurelles appropriées, promet de renforcer davantage la résilience face aux chocs mondiaux et d'ouvrir une multitude de possibilités. Pour réaliser son potentiel, il existe une marge de manœuvre considérable pour continuer à approfondir le secteur financier africain, notamment par le biais des marchés de capitaux, des secteurs traditionnels et non traditionnels, et d'une combinaison plus dynamique permettant à un plus grand nombre de projets de voir le jour, en accordant une attention particulière à l'inclusion financière. Comme largement reconnu, l'Afrique jouit d'atouts uniques, notamment une population jeune, des ressources naturelles abondantes, des marchés régionaux en expansion et des opportunités d'investissement croissantes.³⁴ Le moment est venu de passer à la vitesse supérieure.

¹³ ¹⁴ ¹⁵ ¹⁶ ¹⁷ ¹⁸ ¹⁹ ²⁰ Banque mondiale, « Perspectives des marchés de produits de base », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/fbc3b73a-916d-4309-ab09-6324b3feef0f/content>

²¹ ²² Calculs du Groupe TDB basés sur ceux du FMI, « Base de données des perspectives de l'économie mondiale », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april>

²³ ²⁴ ²⁵ ²⁶ BAD, « Performance et perspectives macroéconomiques de l'Afrique », janvier 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.afdb.org/en/documents/africas-macro-economic-performance-and-outlook-january-2025>

²⁷ ²⁸ ²⁹ CNUCED, « Moniteur des tendances de l'investissement mondial », janvier 2025. Disponible à l'adresse : https://unctad.org/system/les/of-cial-document/diaeiainf2025d1_en.pdf

³⁰ OMC, « Perspectives du commerce mondial et statistiques », avril 2025. Disponible à l'adresse : https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook25_e.pdf et OMC, « Statistiques de l'OMC ». Disponible à l'adresse : <https://stats.wto.org/>

³¹ OMC, « Perspectives du commerce mondial et statistiques », avril 2025. Disponible à l'adresse : https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook25_e.pdf

³² FMI, « Perspectives économiques régionales, Afrique subsaharienne », avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/REO/SSA/Issues/2025/04/25/regional-economic-outlook-for-sub-saharan-africa-april-2025>

³³ CNUCED, « Perspectives du commerce et du développement à l'horizon 2025 : Sous pression, l'incertitude remodèle les perspectives économiques mondiales », avril 2025. Disponible à l'adresse : https://unctad.org/system/les/of-cial-document/gdsinf2025d1_en.pdf

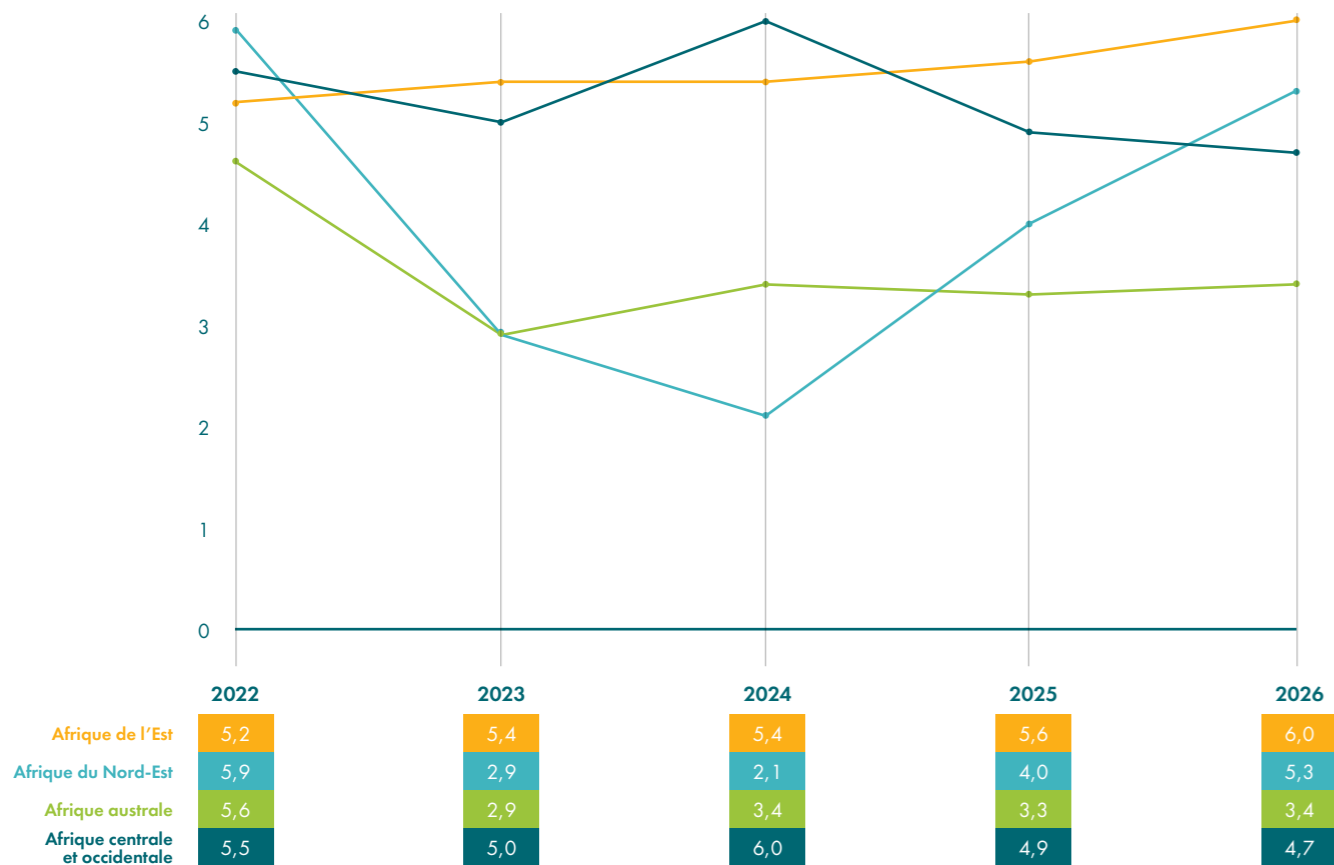
³⁴ CNUCED, « Rapport 2024 sur le développement économique en Afrique : Libérer le potentiel commercial de l'Afrique - Stimuler les marchés régionaux et réduire les risques », février 2025. Disponible à l'adresse : https://unctad.org/system/les/of-cial-document/aldcafrica2024_en.pdf



La zone d'activité du Groupe TDB comprend les quatre régions suivantes : l'Afrique de l'Est, qui comprend le Kenya, le Rwanda, la Tanzanie et l'Ouganda ; l'Afrique du Nord-Est, qui comprend Djibouti, l'Égypte, l'Érythrée, l'Éthiopie, la Somalie et le Soudan du Sud ; l'Afrique australe, qui comprend l'Angola, le Botswana, les Comores, l'Eswatini, Madagascar,

le Malawi, Maurice, le Mozambique, les Seychelles, la Zambie et le Zimbabwe ; et l'Afrique centrale et occidentale, qui comprend le Burundi, la République démocratique du Congo et le Ghana. Compte tenu de ces zones de couverture, les perspectives de croissance sont prometteuses, comme le montre le graphique 4.

Graphique 4: Croissance du PIB par région couverte par le Groupe TDB, à prix constants (%)



Source : Calculs du Groupe TDB, basés sur les données du FMI, Base de données des perspectives de l'économie mondiale, avril 2025. Disponible à l'adresse : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2025/april>



2.8 Réflexions des Présidents

Veeday Rambarassah

Président du Conseil d'administration du Groupe TDB

Chers actionnaires,

C'est avec grand plaisir que je vous présente le premier Rapport intégré ainsi que les états financiers du Groupe TDB. Ce Rapport couvre l'exercice clos le 31 décembre 2024 et réaffirme notre engagement en faveur du développement durable dans toute la région.

En dépit d'un environnement opérationnel complexe caractérisé par une fragilité politique et des troubles sociaux, des phénomènes météorologiques extrêmes, ainsi que des déséquilibres sur le plan des échanges commerciaux, la région a fait preuve d'une grande résilience. L'inflation a reculé dans la plupart des pays et devrait poursuivre sa tendance à la baisse. Grâce aux ajustements politiques en cours et envisagés, la croissance régionale devrait s'établir à 4,2 % en 2025, ce qui permettrait ainsi de réduire les déséquilibres macroéconomiques.

En 2024, le Groupe TDB a continué d'apporter une contribution importante au développement de ses États membres par l'intermédiaire de ses filiales et de ses unités commerciales stratégiques, notamment la Banque pour le commerce et le développement, TAM, le TDF, la TCI, ESATAL et la TDB Academy. Chacune de ces entités a joué un rôle déterminant dans la réalisation de la vision de la TDB, soit celle d'un Groupe africain de financement du développement de rang mondial, œuvrant de manière soutenue à la croissance économique, à l'intégration et à la prospérité de la région. La structure du Groupe est propice à une expansion latérale qui, à son tour, renforce notre agilité et nous permet d'offrir à nos clients des services plus complets et davantage orientés vers les solutions.

Nos priorités stratégiques, axées sur une Croissance à fort impact, une Valorisation de la structure du Groupe, l'Intégration de l'agilité et de l'adaptabilité, une Organisation

intelligente en matière de risques et des Partenariats stratégiques, nous ont permis de multiplier nos activités de financement et d'étendre notre portée et notre impact dans la région.

Dans l'ensemble, l'année 2024 a été marquée par des progrès considérables et a renforcé le rôle de la TDB en tant que vecteur essentiel du développement durable et inclusif en Afrique. Nous sommes convaincus qu'avec le soutien continu de nos parties prenantes, nous pourrions tirer parti de cette dynamique et avoir un impact encore plus positif dans les années à venir.

Notre Groupe reconnaît que le secteur du financement du développement continuera d'évoluer. L'adoption croissante de l'Intelligence artificielle, le besoin grandissant de financements en faveur de l'action climatique et la fragilité du paysage politique sur le continent joueront un rôle important dans cette évolution. Cependant, nous sommes prêts à relever ces défis et à répondre à ces attentes, en tirant parti des opportunités susceptibles de voir le jour en vue d'intensifier nos activités de financement.

Pour conclure, je tiens à exprimer mes sincères remerciements à tous nos actionnaires pour leur soutien continu envers notre réussite. Votre engagement, qui est essentiel à la réalisation de nos objectifs, est très apprécié. Je tiens également à remercier l'ensemble de notre Direction et de notre personnel pour leur dévouement sans faille dans la gestion quotidienne de nos activités, garantissant ainsi la poursuite des résultats que nous avons obtenus. Enfin, nous apprécions les contributions de toutes nos parties prenantes, car une action collaborative est indispensable au développement rapide du continent.

2.8 Réflexions du Président et Directeur Général du Groupe



Admassu Tadesse

Président et Directeur général du Groupe TDB

En ma qualité de Président et Directeur général du Groupe, en dépit des perturbations mondiales et des défis à l'échelon régional, j'ai l'honneur de passer en revue une année marquée par la résilience, l'innovation et un engagement inébranlable en faveur du développement durable dans la région. Nous sommes restés fidèles à notre mission, à savoir accélérer le développement inclusif et durable au moyen d'investissements stratégiques et de partenariats qui transforment les vies et renforcent les fondements de la prospérité.



Aperçu financier (2024)

En dépit d'un contexte macroéconomique et politique mondial difficile, le Groupe TDB et ses différentes filiales et unités commerciales stratégiques ont enregistré des progrès significatifs en 2024, franchissant ainsi plusieurs étapes marquantes.

Au cours de cette période, le Groupe a réussi à :

Augmenter le total des capitaux propres (y compris les réserves) de 4 % pour atteindre **2,2 milliards \$US**.



Garder sa **solidité financière**, **actifs stables** à **10 milliards \$US**.



Accéder aux marchés des prêts syndiqués lorsque les marchés des capitaux étaient fermés, **lever avec succès 2,3 milliards \$US** de financement inscrits au passif du bilan.



Faits marquants de l'impact sur le développement (2024)

241 millions \$US ont été décaissés au titre du financement du développement, au profit de **28 pays** dans la région.



Le **portefeuille total** du Groupe TDB a progressé de 4 % pour atteindre **7,34 milliards \$US**.



Plus de **1,3 million d'emplois** ont été créés, dont **50 % occupés par des femmes**.



Investissement de **233 millions \$US** dans des projets **d'énergie renouvelable**.

Le Groupe TDB a continué d'étendre sa présence dans le domaine de la **finance verte et durable** en intégrant des **actions Green+ de Catégorie C**.



La région continue de faire face à une dynamique socio-économique complexe, caractérisée notamment par le changement climatique, le déficit des infrastructures, l'accès limité aux financements et les défis liés à la reprise postpandémique. Elle n'en reste pas moins l'une des régions les plus prometteuses en matière de croissance et de transformation.

Guidé par son Plan stratégique 2023-2027, le Groupe TDB a aligné ses activités en 2024 sur quatre secteurs clés : le Climat, les PME, l'Agroalimentaire et la Santé. Forts de notre structure collaborative composée d'instruments financiers et de filiales diversifiés, nous nous sommes attachés à combler les lacunes importantes du marché, à faciliter la mise en œuvre de projets transformateurs et à créer de la valeur à long terme pour nos parties prenantes.

Grâce à notre guichet de financement du commerce, nous avons continué à combler les lacunes en matière de financement du commerce, tout en offrant des financements bilatéraux et syndiqués à des projets destinés à soutenir la connectivité régionale, l'intégration commerciale et des marchés, le développement du capital humain et la résilience climatique et économique. À la fin de l'année 2024, le portefeuille total du Fonds pour le commerce et le développement avait progressé de 3,6 %, témoignant ainsi de notre engagement sans faille en faveur d'un accès élargi à des financements diversifiés.

L'ESATF, géré par la Société de gestion de fonds ESATAL, a continué de jouer son rôle de vecteur clé d'impact et de rendement. En investissant notamment dans le financement du commerce, le financement structuré des produits de base, le financement des exportations et les opérations liées à des projets, le fonds a continué d'avancer vers la réalisation de nos objectifs de triple bilan. À la fin de la période sous revue, ESATF avait atteint plus de 222 millions \$US d'actifs, avec un rendement sur 12 mois de 9,84 % et un rendement cumulé en dollars US de 38,06 % depuis son lancement en août 2019, une performance qui témoigne à la fois d'une gestion prudente et de la pertinence du marché.

De plus, avec un portefeuille couvrant 12 pays, la TCI a enregistré de solides résultats avec un chiffre d'affaires total de 10,3 millions \$US et un bénéfice de 9,3 millions \$US. La TCI continue de renforcer les capacités du Groupe en matière d'intelligence des risques, en fournissant en exclusivité au Groupe des services d'assurance et de réassurance adaptés à ses besoins, améliorant ainsi l'efficacité opérationnelle et la gestion interne des risques.

En outre, le TDF, la branche concessionnelle du Groupe, est resté un moteur essentiel de la croissance régionale. En 2024, le TDF a continué à accorder des financements et une assistance technique aux PME, tout en s'engageant dans une transition vers un nouveau mandat et une nouvelle structure de prêt visant à améliorer l'accès aux capitaux concessionnels. En conséquence, le portefeuille du Fonds consacré aux PME a atteint 3,1 millions \$US à la fin de l'année.

La TDB Academy, structure de renforcement des capacités du Groupe TDB, a organisé des événements phares, notamment la première Table ronde des Procureurs généraux africains, et poursuivi ses interventions en faveur du développement des capacités humaines et institutionnelles dans toute la région, notamment par le biais de sessions de formation, de séminaires et de conférences.

Collectivement, les réalisations des différentes filiales et unités opérationnelles reflètent l'engagement continu du Groupe TDB en faveur du développement durable, de la croissance régionale et de l'intégration, ainsi que de la création de valeur pour nos parties prenantes.

Les partenariats stratégiques restent au cœur de notre action. Notre engagement en faveur des partenariats, notamment pour élargir l'accès aux services financiers, a été un facteur clé de notre succès en 2024, avec une mobilisation totale de 900 millions \$US. En 2024, nous avons signé plusieurs accords de facilité et de partenariat avec des partenaires stratégiques et nous avons fait appel au marché des prêts syndiqués pour lever un total de plus de 3 milliards \$US. Nous continuons à approfondir notre collaboration avec les institutions multilatérales, les gouvernements nationaux et les investisseurs privés, en stimulant le cofinancement de grands projets d'infrastructure et en élargissant notre présence régionale par le biais de partenariats public-privé innovants.

Le Groupe veille à respecter les normes les plus strictes en matière de gouvernance, de transparence et de responsabilité. Cette année, nous avons affiné notre intelligence des risques en renforçant nos mécanismes de surveillance du risque de crédit.

Nous avons collaboré avec des agences de notation mondiales afin de fournir des informations essentielles sur nos structures, nos cadres de gestion des risques et notre santé financière. En octobre 2024, la Banque a été notée pour la toute première fois par la Japan Credit Rating Agency (JCR), qui lui a attribué une notation à long terme de qualité d'investissement (A-) assortie d'une perspective stable. Selon l'évaluation de la JCR, la notation de la TDB reflète, entre autres, le soutien sans faille de ses actionnaires et sa solide capacité à générer des bénéfices. Par ailleurs, le même mois, GCR Ratings a confirmé les notations ayant qualité de valeur d'investissement de la TDB, avec des notations BBB+/A2 à long et court terme à l'échelle internationale, assorties d'une perspective stable.

Ces notations s'appuient sur la structure d'actionariat diversifiée et en expansion de la Banque, sa solide liquidité et la diversité de ses sources de financement, ses structures de bonne gouvernance, ses bonnes performances dans l'exécution de sa mission et sa forte capitalisation.

Le Groupe reconnaît également que la durabilité doit être intégrée dans toutes ses activités. En 2024, nous avons réaffirmé notre engagement en renforçant notre Cadre de développement durable par la finalisation de notre Stratégie de financement de l'action climatique.

Cette stratégie a pour objectif de favoriser une approche plus ciblée de la mobilisation de capitaux et de la mise à disposition de solutions financières adaptées à la lutte contre le changement climatique pour les États membres de TDB. Guidé par sa Stratégie de financement de l'action climatique et fort du succès des actions de Catégorie B, le Groupe a élargi sa présence dans le domaine de la finance verte et durable en introduisant des actions catalytiques Green+ de Catégorie C.

En outre, nous avons réalisé des progrès significatifs dans notre programme de développement durable en 2024, avec le décaissement de notre premier prêt lié au développement durable d'un montant de 75 millions \$US destiné au financement des chaînes d'approvisionnement agricoles sur 19 marchés africains, afin de promouvoir la lutte contre la déforestation, la résilience climatique et l'égalité des sexes.

Les nombreux prix reçus cette année témoignent une fois de plus de l'excellente performance et de l'engagement du Groupe en faveur du développement durable dans toute la région.

C'est toujours un honneur pour le Groupe TDB de voir ses efforts et son engagement de longue date envers ses États membres récompensés par les distinctions décernées par Global Finance – Trade and Supply Chain Finance, l'Association des institutions africaines de financement du développement, African Bankers et EMEAFINANCE.

Dans l'ensemble, l'année 2024 a été marquée par des réalisations importantes et le franchissement de plusieurs étapes inédites.

Perspectives d'avenir : 2025 et au-delà

Au moment où nous célébrons notre 40e anniversaire et où nous nous réjouissons à la perspective d'une année

2025 encore plus prometteuse, je suis fier que le Groupe TDB continue de jouer un rôle fédérateur en faveur d'un financement inclusif et transformateur et d'un développement durable. Nous restons déterminés à faire preuve d'excellence opérationnelle à tous les niveaux du Groupe, en garantissant la flexibilité de nos opérations, la prise de décisions fondées sur des données et l'amélioration des services offerts à nos parties prenantes. Nous nous attacherons en priorité à développer l'innovation, à stimuler les échanges commerciaux dans la région et à renforcer les capacités institutionnelles des États membres.

Pour conclure, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à toutes nos parties prenantes. Votre soutien indéfectible, votre engagement, votre intégrité et votre partenariat constituent la clé de voûte de notre progrès.

Je tiens à remercier le Conseil d'administration et les équipes de Direction de l'ensemble du Groupe pour leurs conseils avisés, leur leadership exceptionnel et leur dévouement.

J'adresse également mes sincères remerciements à tous les membres du personnel du Groupe, dont l'engagement envers notre vision et nos valeurs est le véritable moteur de notre réussite.

Par-dessus tout, j'adresse ma plus profonde gratitude à nos États membres, qui nous ont confié la tâche de soutenir leurs aspirations financières et de développement. Nous nous engageons à rester votre partenaire financier de confiance et, ensemble, nous édifions une Afrique subsaharienne résiliente et prospère. Je me réjouis à l'idée d'un impact encore plus grand au cours de l'année à venir.

Admassu Tadesse

Président et Directeur général du Groupe TDB



3

Impact du Groupe TDB

Ce chapitre décrit la manière dont le Groupe TDB interagit avec ses parties prenantes et intègre leurs points de vue dans sa stratégie et ses opérations. Il explore l'approche du Groupe en matière de double matérialité, de création de valeur, ainsi que l'identification des risques et opportunités qui façonnent son impact en matière de développement.

Les sections suivantes présentent en détail les thématiques matérielles du Groupe TDB, son cadre d'engagement avec les parties prenantes, ses partenariats stratégiques et ses distinctions récentes – mettant en évidence la manière dont la confiance, la collaboration et la responsabilité continuent de renforcer la position du Groupe en tant qu'institution régionale de financement du développement de premier plan.



3.1 Intégrer le développement durable au sein du Groupe TDB

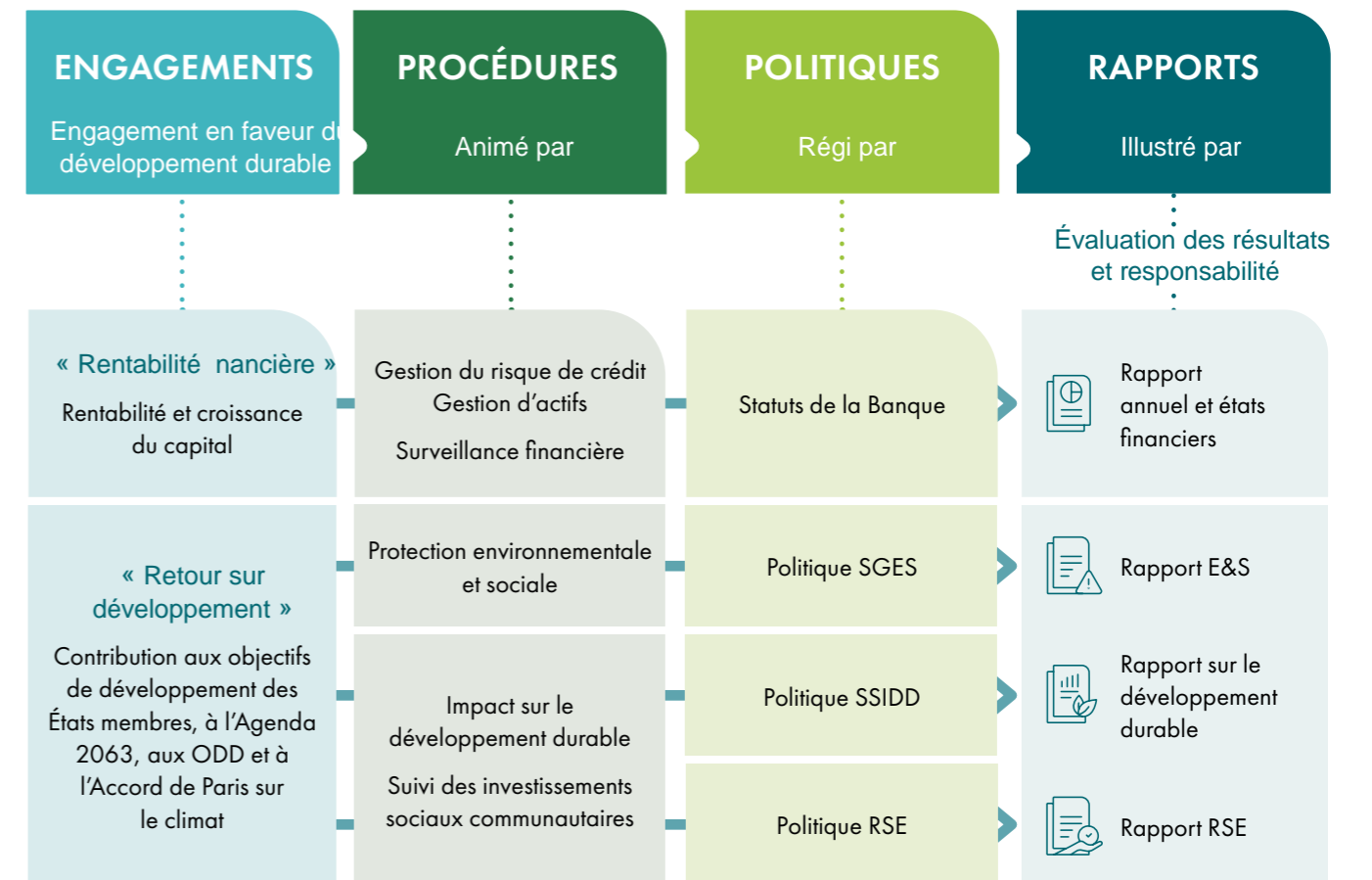
Le Groupe TDB a depuis longtemps intégré la durabilité dans ses activités, ce qui lui a permis de dégager une valeur considérable, de nouer des partenariats fructueux et d'apporter des changements significatifs. Partout sur le continent, les États membres s'engagent de plus en plus en faveur de l'action climatique et du programme mondial ESG. Cependant, ils continuent de faire face à des défis de taille. Conscient de cette situation, le Groupe TDB a pris les devants en matière de durabilité en mettant en œuvre des initiatives de gestion des risques ESG visant à soutenir le développement durable.

Le Groupe TDB est déterminé à faire en sorte que ses efforts en matière de développement durable aient un impact et soient durables. Conscients que les décisions d'aujourd'hui façonnent le monde de demain, nous intégrons des mesures de

protection environnementales et sociales rigoureuses dans nos activités de prêt. Ces mesures favorisent le financement vert, permettent de gérer les risques environnementaux et sociaux et créent des opportunités d'investissement durable.

En outre, nous collaborons activement avec les parties prenantes afin de mener à bien des projets et des opérations de développement durable.

Pour soutenir cet engagement, le Groupe a mis en place un cadre de développement durable holistique qui s'applique à tous les aspects de ses activités. Ce cadre soutient la mission du Groupe, qui consiste à offrir des solutions financières et non financières à divers secteurs, à faciliter la diversification économique et à promouvoir l'intégration régionale et le développement durable.



Le Cadre de développement durable du Groupe TDB comprend un Système de gestion environnementale et sociale (SGES), un Système de suivi de l'impact sur le développement durable (SSIDD) et une Politique de responsabilité sociale d'entreprise. Il est aligné sur les objectifs mondiaux de développement durable, notamment les Objectifs de développement durable (ODD), l'Agenda 2063 et l'Accord de Paris. Le Cadre de développement durable renforce l'engagement du Groupe TDB en matière de transparence, de responsabilité et d'engagement des parties prenantes.

Il prône des pratiques responsables qui protègent les ressources pour les générations futures, tout en reconnaissant le caractère interdépendant des défis à l'échelle mondiale.

Le Groupe TDB contribue à l'édification d'un avenir plus durable et plus résilient en menant une action collective. Depuis qu'il a adopté le programme mondial de développement durable en 2016, le Groupe n'a cessé d'affiner son Cadre de développement durable, en intégrant le dernier SGES pour mesurer les résultats spécifiques en matière de développement socio-économique.

D'autres documents du Groupe qui sous-tendent le Cadre de développement durable sont notamment la Politique énergétique, la Stratégie de financement de l'action climatique, l'Intégration de la dimension de genre dans les projets et les Procédures de gestion des risques environnementaux et sociaux hors réseau.

Le Groupe TDB a élaboré une stratégie de financement de l'action climatique visant à favoriser une approche plus ciblée de la mobilisation des capitaux et à fournir des solutions financières adaptées à la lutte contre le changement climatique et ses effets néfastes sur les États membres de TDB. S'inscrivant dans l'impératif mondial défini dans l'Accord de Paris pour lutter contre le changement climatique et atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, la Stratégie de financement de l'action climatique sert de feuille de route à TDB pour réorienter ses activités vers un avenir sobre en carbone et résilient au changement climatique pour tous ses États membres. Intégrée au Cadre de développement durable du Groupe, la Stratégie de financement de l'action climatique définit l'engagement, le plan d'action et les exigences du Groupe pour devenir un leader du financement de l'action climatique dans toute sa région.

L'approche du Groupe TDB en matière de financement de l'action climatique s'articule autour des thèmes clés suivants :

- VOIRvert
- RENDREvert
- DÉVELOPPERvert
- ÊTRE vert
- ENSEIGNERvert



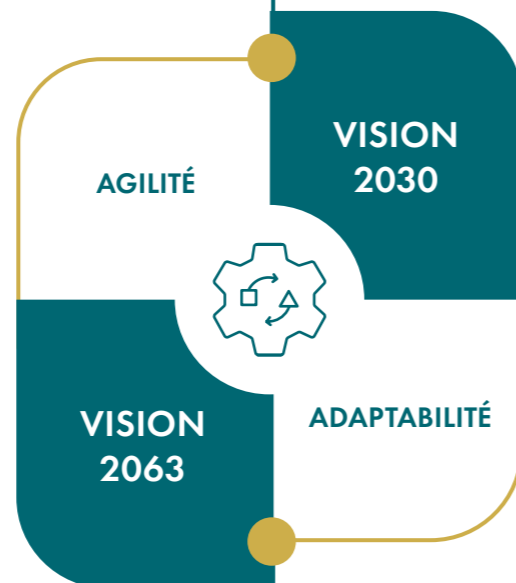
En inscrivant les principes de développement durable au cœur de ses activités, le Groupe TDB entend promouvoir une culture de solutions financières responsables tout en favorisant la croissance économique, l'intégration et la prospérité de l'Afrique. Au-delà de son rôle de guide dans la prise de décision, le Cadre de développement durable trace la voie du progrès et jette les bases solides d'une société prospère et équitable.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

Les priorités stratégiques du Groupe TDB soutiennent des secteurs économiques clés, notamment les services financiers, l'agriculture, les infrastructures, l'énergie, les TIC, les transports, les soins de santé et l'industrie manufacturière et ce, dans le cadre de partenariats stratégiques avec les gouvernements, les entités du secteur privé et les organisations internationales. Le Groupe finance le développement durable et les investissements soucieux du climat afin de permettre la transformation socio-économique dans toutes les régions où il opère.

Pour le Groupe TDB, la promotion de l'agenda ESG par l'intermédiaire d'institutions financières partenaires régionales est une stratégie clé. Notre expérience témoigne des avantages de l'intégration du développement durable dans les processus opérationnels et commerciaux.

Les priorités stratégiques du Groupe TDB sont dictées par des objectifs spécifiques à court, moyen et long terme, et nous en mesurons régulièrement les progrès. Collectivement, les cinq domaines prioritaires contribuent à la réalisation de l'ensemble des engagements du Groupe en matière de création de valeur, conformément aux Objectifs de développement durable des Nations Unies, à l'Accord de Paris et à l'Agenda 2063 de l'Union africaine.



1 Une croissance qui a de l'impact

TDB est présent dans 25 pays, où il offre un accès financier à 830 millions de personnes, soit 60 % de la population africaine et 40 % du PIB du continent, pour une valeur de 1,3 billion \$US. Depuis près de 40 ans, le Groupe s'est spécialisé dans la conception de solutions adaptées aux besoins des secteurs clés de l'économie. En outre, les solutions proposées garantissent la durabilité, l'inclusion financière et l'intégration économique régionale, et soutiennent les initiatives respectueuses du climat.

TDB opère à travers trois lignes d'activité stratégiques : le Financement de projets et d'infrastructures, le Financement du commerce et la Gestion d'actifs.



- 657MW D'ÉNERGIE RENOUELABLE (ER) SOUTENUS
- 330 949 FOYERS ET 3,4 MILLIONS DE PERSONNE ONT EU ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ GRÂCE AUX ÉNERGIES RENOUELABLES (ER)
- 1 504 247 TONNES D'ÉMISSIONS DE CO₂ ÉVITÉES D'ICI FIN 2024



2 Tirer parti de la structure du Groupe

Le Groupe TDB continue de fournir efficacement des capitaux et des services de développement dans toute la région grâce à sa structure stratégique, qui comprend diverses filiales et unités commerciales.

La structure collaborative du Groupe permet de promouvoir le développement durable et la croissance régionale. La stratégie du Groupe est axée sur des domaines clés à travers le continent.

LE CLIMAT

En 2023, le Groupe TDB a adopté une stratégie globale de financement de l'action climatique afin d'aider les États membres à opérer leur transition vers un avenir sobre en carbone et résilient au changement climatique, conformément à leurs Contributions déterminées au niveau national (CDN) et à leurs Programmes d'action nationaux aux fins de l'adaptation (PANA).

Cette stratégie de financement de l'action climatique garantit une approche holistique du développement durable, ainsi qu'une taxonomie verte alignée sur les meilleures pratiques internationales, afin de stimuler de manière stratégique le financement de l'action climatique dans les États membres et de les aider à atteindre leurs CDN. Dans le cadre de son programme pour l'énergie propre, le Groupe TDB a soutenu la construction d'installations d'énergie renouvelable d'une puissance totale de 657 MW. En outre, le Groupe TDB soutient l'accès à l'électricité grâce à des produits solaires renouvelables distribuables. À ce jour, 367 971 foyers et plus de 2,93 millions de personnes ont accès à l'électricité, dont 2,7 millions de personnes et 315 990 foyers grâce aux énergies renouvelables. Les projets liés au climat dans le domaine des énergies renouvelables ont également contribué à éviter 1 030 242 tonnes d'émissions de CO₂ pour fin 2024.



L'AGROALIMENTAIRE

Le Groupe TDB joue un rôle clé dans le secteur agroalimentaire africain, principal levier économique du continent. Nous soutenons l'agriculture en facilitant l'accès aux intrants agricoles essentiels, tels que les engrais et les semences, aux PME du secteur. Cette initiative stimule la productivité des petits exploitants agricoles et renforce la sécurité alimentaire à travers le continent en leur permettant d'accéder aux principaux groupes commerciaux d'exportation qui travaillent directement avec les agriculteurs des États membres de la TDB.

Grâce à des initiatives dans le domaine de l'agroalimentaire, les principales réalisations à ce jour sont les suivantes : 2 175 millions \$US (635 millions \$US en 2024) de recettes d'exportation des pays africains, 920 000 emplois créés ou pérennisés, 301 315 ménages agricoles soutenus, 699 millions \$US (234 millions \$US en 2024) de produits de base échangés dans le cadre d'échanges commerciaux intrarégionaux, et 1 867 millions \$US (401 millions \$US en 2024) de produits de base échangés dans le cadre d'échanges commerciaux hors région.

- 2 590 MILLIONS \$US D'EXPORTATIONS PROVENANT DES PAYS AFRICAINS
- 920 000 EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS
- 1 021 996 MÉNAGES AGRICOLES SOUTENUS
- 831 MILLIONS \$US DE PRODUITS ÉCHANGÉS DANS LE CADRE DU COMMERCE INTRARÉGIONAL
- 1 867 MILLIONS \$US DE PRODUITS ÉCHANGÉS DANS LE CADRE DU COMMERCE EXTRARÉGIONAL



LA SANTÉ

Le Groupe soutient le secteur de la santé en finançant des projets privés en Afrique, notamment des hôpitaux, des cliniques et des entreprises pharmaceutiques. Cet appui favorise l'accès à des soins de santé abordables et de qualité dans toute la région, en mettant un accent particulier sur les initiatives alignées sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies. À ce jour, le Groupe TDB a soutenu des activités qui ont permis de créer 2 674 emplois et d'ajouter 1 634 nouveaux lits d'hôpital.

- 1 634 NOUVEAUX LITS D'HÔPITAL
- 2 674 OPPORTUNITÉS D'EMPLOI



Les PME

Le Groupe TDB finance des opérations ciblées en faveur des PME et s'efforce de soutenir l'infrastructure des services financiers dans la région en accordant un appui aux banques locales qui servent spécifiquement les PME importatrices et exportatrices. Le portefeuille de la Banque consacré aux PME a atteint un total de 200 millions \$US. Grâce à l'unité stratégique commerciale « Trade and Development Banking », 100 PME ont bénéficié de divers produits de financement dans différents secteurs.

Le Groupe dispose en outre d'un programme pour les PME de moins de 10 millions de \$US, au titre du Fonds pour le commerce et le développement (TDF), qui offre des solutions de financement alternatives et une assistance technique aux clients des États membres. Ce programme est principalement destiné aux groupes traditionnellement défavorisés, tels que les MPME, les femmes et les jeunes. Dans le cadre de ce programme, six PME ont bénéficié d'un soutien dans différents secteurs, notamment l'agroalimentaire, la microfinance et la croissance inclusive.

- 200 MILLIONS \$US PORTEFEUILLE PME
- 100 PME SOUTENUES



3 Intégration de l'agilité et de l'adaptabilité

L'approche du Groupe TDB en matière d'agilité lui permet de s'adapter rapidement à l'évolution des conditions par le biais de l'innovation institutionnelle, lui permettant ainsi de renforcer son rayonnement, son impact et sa durabilité. Cela passe notamment par la diversification des sources de revenus, bien au-delà des opérations bancaires traditionnelles.

En outre, le Groupe accroît son rayonnement et renforce son impact grâce à des centres d'excellence stratégiques et opérationnels, tout en restant à la pointe des innovations technologiques, notamment la blockchain. Depuis 2019, le Groupe TDB a intégré de manière stratégique la technologie blockchain dans ses opérations, renforçant ainsi considérablement la sécurité de ses opérations. Le Groupe a été la première institution africaine de financement du développement à conclure une opération de financement du commerce de bout en bout à l'aide de la technologie blockchain, et la toute première banque en Afrique à réaliser des opérations commerciales intra-africaines à l'aide de cette technologie.

4 Une organisation saine et intelligente face aux risques

Grâce à l'optimisation du coût des fonds ajusté au risque et à l'amélioration du profil de risque du Groupe, celui-ci s'efforce de promouvoir une culture de gestion éclairée des risques afin de renforcer la gestion des risques dans l'ensemble de l'entreprise, ainsi que ses stratégies de gouvernance. Une gestion inadéquate des risques aurait une incidence sur les résultats financiers du Groupe, ce qui nuirait à sa capacité d'avoir un impact. Par conséquent, le Groupe TDB continue de mettre l'accent sur une collaboration éclairée en matière d'intelligence des risques, permettant ainsi à ses filiales et à ses unités commerciales de poursuivre le développement durable et la croissance régionale.

5 Des partenariats stratégiques

Le Groupe TDB a conscience du puissant effet de levier que peut avoir la collaboration pour renforcer la résilience face aux défis économiques, sociaux et environnementaux. Le Groupe a ainsi renforcé son impact en nouant des partenariats stratégiques avec des gouvernements, des entités du secteur privé et des organisations internationales, l'objectif étant de créer des solutions durables.

Tout en continuant d'approfondir et d'élargir ses partenariats stratégiques afin d'accroître son impact, le Groupe TDB s'efforce en permanence d'être le partenaire privilégié de ses principaux groupes de parties prenantes.



3.2 Modèle de création de valeur

Au cours de la période sous revue, le parcours de création de valeur du Groupe TDB s'est concentré sur l'intégration et le progrès de la région au moyen de solutions de financement innovantes et axées sur le client.

Le Groupe a amélioré son profil de risque et renforcé ses partenariats stratégiques afin de devenir le partenaire privilégié pour le financement du développement. Grâce à des activités coordonnées, la création de valeur a été rendue possible à travers l'exploration de nouvelles opportunités et l'expansion des secteurs d'activité, contribuant ainsi à la croissance de l'organisation. De plus, le Groupe a renforcé ses capacités afin d'élargir son champ d'action sur les marchés existants et nouveaux. En conséquence, cela a permis au Groupe TDB de promouvoir le développement durable et de favoriser la croissance et l'intégration régionales.

La section suivante décrit la manière dont le Groupe TDB a exploité divers capitaux comme intrants, les a transformés grâce à ses activités principales et a ainsi dégagé des résultats concrets. Les six capitaux présentés dans cette section représentent les ressources et les intrants exploités en vue de créer de la valeur à long terme.

La chaîne de valeur du Groupe dépend de l'accès, de l'utilisation et de la transformation efficaces de diverses formes de capital. À titre d'exemple, les intrants comprennent les ressources financières (capital financier), le personnel qualifié (capital humain), les bâtiments et les infrastructures numériques (capital manufacturé) et les immobilisations incorporelles (capital intellectuel) afin de créer de la valeur pour les principales parties prenantes.

La collaboration avec ses parties prenantes renforce le capital social et relationnel de l'organisation, tandis que les capacités de recherche et de développement (capital intellectuel) améliorent les partenariats stratégiques, favorisant ainsi la croissance mutuelle et l'innovation. Ces efforts confortent les relations du Groupe et permettent à l'organisation de relever les défis régionaux et de contribuer au développement durable.

La gestion responsable du capital naturel est fondamentale pour l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe. Toutes les autres formes de capital dépendent des ressources naturelles. Ainsi, l'eau est source de vie (capital humain) et la terre soutient les infrastructures (capital manufacturé).

Reconnaissant cette interdépendance entre les différents capitaux, le Groupe TDB s'efforce de trouver un équilibre entre leur utilisation et leur valorisation, afin de garantir une création de valeur durable pour ses parties prenantes.



Capital financier

Désigne les produits et services financiers du Groupe TDB. Cela inclut également sa principale source de revenus, à savoir les bénéfices d'exploitation et les bénéfices reçus auprès de créanciers locaux et internationaux.

RESSOURCE	SERVICES FOURNIS	ENJEUX MATÉRIELS	IMPACT
	Financement du commerce : a décaissé des prêts souverains d'une valeur de 118 millions \$US	<ul style="list-style-type: none"> IMPACT INTELLIGENCE DES RISQUES PARTENARIATS STRATÉGIQUES 	<ul style="list-style-type: none"> Prêts souverains : Réduction de 49 % des prêts décaissés par rapport à 2023 Commerce intrarégional : 601 million \$US Valeur totale des produits stratégiques échangés grâce au soutien de la TDB : 2 045 million \$US Prêts non souverains : Réduction de 55 % des prêts décaissés par rapport à 2023 Prêts sectoriels : 7 330 millions \$US
	Prêts pour financement de projets : 241 millions \$US de prêts non souverains décaissés	RISQUES	<ul style="list-style-type: none"> Les prêts sectoriels ont augmenté en moyenne de 10 % dans les secteurs de l'agroalimentaire, des infrastructures, du pétrole et du gaz Les prêts sectoriels ont diminué en moyenne de 13 % dans l'énergie, la banque, les TIC, l'industrie manufacturière, l'industrie lourde et d'autres secteurs Montant versé aux gouvernements des États membres sous forme d'impôts grâce aux activités soutenues par TDB : 534 million \$US Recettes totales générées par la vente de produits et de services : 1 516 million \$US Baisse des actifs : 2 %
	Services aux entreprises et services conseil : bespoke services and products provided and income generated from non-lending activities	<ul style="list-style-type: none"> RISQUE DE CRÉDIT RISQUE STRATÉGIQUE RISQUE DE MARCHÉ RISQUE DE RÉPUTATION 	
	Prêts liés au développement durable décaissés : 1	LIEN AVEC LES ODD	
	<p>55 M \$US 10 Md \$US</p> <p>Coûts opérationnels Actifs</p> <p>2,3 Md \$US</p> <p>Total des capitaux propres : en hausse de 4 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> 8 Travail décent et croissance économique 10 Inégalités réduites 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs 	<ul style="list-style-type: none"> 1 058 M \$US Exportations des pays africains 2 243 M \$US Commerce hors région 75 M \$US Finance verte : prêt lié à la durabilité 7,6 % Rendement des capitaux propres (RoE) en baisse de 26 % 171 M \$US Bénéfice net



Capital social et relationnel

Désigne les relations et les réseaux du Groupe avec divers groupes de parties prenantes, notamment les partenaires, les États membres, les actionnaires, les clients et les communautés. Il comprend également la confiance, les partenariats et l'acceptabilité sociale.

RESSOURCE	SERVICES FOURNIS	ENJEUX MATÉRIELS	IMPACT
	Présence opérationnelle dans 26 pays du continent africain	<ul style="list-style-type: none"> PARTENARIATS STRATÉGIQUES EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE 	<ul style="list-style-type: none"> Sur les millions d'emplois soutenus par les prêts actifs du Groupe TDB, plus de 50 % sont occupés par des femmes, tous secteurs confondus. Dépenses en achats locaux des États membres de la TDB : 19 million \$US Satisfaction des clients et des partenaires : 4,18 sur 5 lors de l'enquête annuelle de satisfaction des clients et des partenaires Projets communautaires soutenus : 1
	Engagement en faveur de l'ODD 5 sur l'égalité des sexes et l'autonomisation de toutes les femmes et filles	RISQUES	
	Nombre de projets d'infrastructure gouvernementaux soutenus : 2	<ul style="list-style-type: none"> RISQUE STRATÉGIQUE RISQUE DE RÉPUTATION RISQUE DE MARCHÉ 	
	Nombre d'employés ayant participé bénévolement à des initiatives locales de développement communautaire : 30	LIEN AVEC LES ODD	
	<p>100 000 \$US</p> <p>Investissement dans la communauté</p> <p>36 92</p> <p>Nombre de nouveaux fournisseurs Nombre total de fournisseurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs 5 Égalité entre les sexes 	<ul style="list-style-type: none"> 118 M \$US Investissement dans des projets gouvernementaux 1,3 M Nombre d'emplois créés dans différents secteurs



Capital manufacturé

Englobe l'infrastructure physique telle que les bâtiments et les actifs utilisés par l'entreprise, y compris les actifs numériques tels que les systèmes technologiques de l'organisation.



Capital intellectuel

Regroupe les actifs incorporels du Groupe, tels que la propriété intellectuelle, la R&D, la réputation, les systèmes et processus organisationnels, la capacité d'innovation, les partenariats stratégiques ainsi que les compétences et l'expertise des employés.



Capital humain

Représente les compétences, les connaissances, l'expérience, le bien-être et la culture de la main-d'œuvre du Groupe. Cela inclut leur capacité à innover, à s'adapter et à contribuer à la création de valeur.



Capital naturel

Désigne les ressources environnementales dont nous dépendons et que nous utilisons, telles que l'eau, la terre, l'énergie et les écosystèmes. Il recouvre également l'impact des opérations et des activités de l'entreprise sur l'environnement local.

RESSOURCE	SERVICES FOURNIS	ENJEUX MATÉRIELS	RISQUES	IMPACT	LIEN AVEC LES ODD
	Nombre de bureaux : 4			Nombre de bâtiments écologiques certifiés EDGE : 1	<ul style="list-style-type: none"> 9 Industrie, innovation et infrastructure 12 Consommation et production responsables
	Nombre de pôles régionaux : 2	<ul style="list-style-type: none"> IMPACT INTELLIGENCE DES RISQUES PARTENARIATS STRATÉGIQUES 	<ul style="list-style-type: none"> RISQUE STRATÉGIQUE RISQUE DE CAPITAL RISQUE OPÉRATIONNEL RISQUE INFORMATIQUE 	<p>ACADÉMIE TDB</p> <p>Auditoriums et salles d'atelier au pôle régional de Nairobi</p>	
	Partenariats : 12 nouveaux partenariats en 2024			Processus numériques : Opérations de financement du commerce utilisant la technologie blockchain	
	Dépenses de la TDB Academy : 581 330 \$US	<ul style="list-style-type: none"> IMPACT EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE PARTENARIATS STRATÉGIQUES 	<ul style="list-style-type: none"> RISQUE STRATÉGIQUE RISQUE DE RÉPUTATION RISQUE DE CRÉDIT 	<p>>900 M \$US</p> <p>Mobilisé à travers des partenariats en 2024</p> <p>5</p> <p>Nombre de programmes externes organisés par la TDB Academy</p>	<ul style="list-style-type: none"> 9 Industrie, innovation et infrastructure
	<p>1,2 M \$US 1,1 M \$US</p> <p>Coûts liés à l'informatique Dépenses d'investissement</p>				
	Création d'emplois : 23 employés embauchés au cours de l'exercice 2024	<ul style="list-style-type: none"> EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE PARTENARIATS STRATÉGIQUES 	<ul style="list-style-type: none"> RISQUE STRATÉGIQUE RISQUE LIÉ AU CAPITAL HUMAIN RISQUE LIÉ À LA CULTURE RISQUE LIÉ À LA CONDUITE RISQUE OPÉRATIONNEL RISQUE DE RÉPUTATION 	<p>Connaissance des employés : 1 493 heures de formation pour les employés</p> <p>6,7 95 %</p> <p>Heures de formation dispensées : par employé et par an Taux de rétention des employés</p>	<ul style="list-style-type: none"> 8 Travail décent et croissance économique 3 Bonne santé et bien-être
	Effectif : 233 employés ; 129 hommes et 94 femmes				
	<p>581 330 M \$US</p> <p>Dépenses de formation : consacrés au renforcement des capacités et à la certification</p>				
	Améliorations de l'efficacité énergétique et de l'eau : mise en œuvre de pratiques et de technologies innovantes pour optimiser la consommation d'énergie et d'eau.	<ul style="list-style-type: none"> IMPACT 	<ul style="list-style-type: none"> CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS/RÉSILIENCE DE L'ENTREPRISE RISQUE CLIMATIQUE RISQUE OPÉRATIONNEL 	<p>Contribution à la prévention des émissions de CO₂ : 374 012 tonnes en 2024 grâce aux projets d'énergies renouvelables et solaires</p> <p>1 711 503 L 832 374 kWh</p> <p>Consommation d'eau : pour les bureaux Consommation d'énergie : électricité et carburant dans les bureaux et les pôles régionaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> 13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques 11 Villes et communautés durables
	Évaluations des risques environnementaux : 2 ressources dédiées au filtrage et au suivi E&S au sein de la gestion des risques et du portefeuille				
	<p>233 M \$US</p> <p>Investissement : dans des projets d'énergie renouvelable</p>		<ul style="list-style-type: none"> *Évaluation environnementale et des risques réalisée pour tous les projets. 		

3.3 Impact sur le développement

La mission du Groupe TDB repose essentiellement sur son engagement à promouvoir un développement économique durable, à améliorer l'accès aux services financiers et à favoriser l'intégration régionale dans ses États membres. L'impact du Groupe s'inscrit dans la construction d'un avenir meilleur pour le continent, et l'organisation s'appuie sur un modèle d'impact permettant de mesurer la croissance inclusive et la prospérité partagée.

L'approche du Groupe TDB en matière de mesure de l'impact a éclairé son choix des domaines d'impact, tels que la création d'emplois, le commerce intra-africain et la prospérité économique des ménages et des bénéficiaires. Guidé par son Cadre de développement durable, le Groupe

Amélioration de l'accès aux financements

Résultats et impact du Groupe TDB pour 2024

L'accès au financement reste un facteur essentiel du développement sur le continent, et les efforts déployés par le Groupe dans le domaine des prêts syndiqués ont contribué à débloquer des montants plus importants en faveur du financement de projets et d'opérations à fort impact. En 2024, le total des prêts syndiqués pour lesquels le Groupe TDB était Chef de file mandaté ou participant a progressé de 9 % pour atteindre 20,9 milliards \$US, apportant ainsi son soutien à des entreprises dans de nombreux secteurs.

En tant que Chef de file mandaté, le Groupe TDB a vu ses prêts augmenter de 10 % et ses financements structurés atteindre 4,4 milliards \$US. Parallèlement, les garanties de prêts du Groupe ont permis aux institutions financières d'accorder des crédits aux PME et aux emprunteurs à haut risque. Les nouveaux emprunteurs ont notamment bénéficié de 460,8 millions \$US supplémentaires, ce qui a encore renforcé l'expansion des activités et la création d'emplois.

ALIGNEMENT SUR LES ODD

ALIGNEMENT DU GROUPE TDB SUR LE DOMAINE PRIORITAIRE DE L'AGENDA 2063



Productivité et production agricoles



Marchés de capitaux africains



Systèmes scaux et recettes du secteur public



Partenariats pour l'aide au développement

ALIGNEMENT SUR L'ACCORD DE PARIS

Le Groupe TDB s'engage à intégrer les objectifs de l'Accord de Paris dans sa stratégie d'entreprise, ses cadres opérationnels et ses procédures de prise de décision et de financement.

TDB a réalisé des progrès notables dans ces différents domaines d'impact tout au long de l'année, ce qui lui a permis de concrétiser six résultats.

Les activités du Groupe continuent d'avoir un impact financier profond, avec 531 millions \$US de recettes fiscales versées aux gouvernements en 2024, pour un total cumulé de 3,01 milliards \$US au fil du temps. Le secteur bancaire et financier reste le principal contributeur, avec 427 millions \$US de recettes en 2024, renforçant ainsi son rôle de pilier essentiel de la stabilité économique. Aussi, le secteur agroalimentaire a contribué à hauteur de 82 millions \$US, soulignant son rôle clé en matière de sécurité alimentaire et d'emploi.

EASETRADE : ÉLARGIR L'ACCÈS AUX PRÊTS NUMÉRIQUES POUR LES MPME

Afin de combler le déficit de financement des MPME, le Groupe TDB a lancé EASETRADE, un programme panafricain de 100 millions \$US piloté au Kenya, qui vise à lutter contre l'exclusion financière des MPME, et en particulier des entreprises dirigées par des femmes.



ont été mobilisés



MPME (y compris des entreprises dirigées par des femmes) en bénéficieront



Le programme sera déployé au Kenya et dans deux ou trois autres pays.



Amélioration de la performance de l'entreprise

2





Résultats et impact du Groupe TDB pour 2024

Le Groupe reste déterminé à promouvoir le commerce intra-africain et les exportations hors du continent. En 2024, les entreprises africaines soutenues par ses initiatives ont enregistré 983 millions \$US d'exportations, portant le total cumulé à 4,85 milliards \$US.

Le secteur agroalimentaire arrive en tête avec 635 millions \$US, démontrant sa compétitivité sur les marchés régionaux et internationaux. En outre, le commerce intra-africain a atteint 579 millions \$US, renforçant ainsi ses efforts en faveur de l'intégration des économies africaines et du commerce transfrontalier.

ALIGNEMENT SUR LES ODD

ALIGNEMENT DU GROUPE TDB SUR LES DOMAINES PRIORITAIRES DE L'AGENDA 2063

-  Revenus, emplois et travail décent
-  Biodiversité, conservation et gestion durable des ressources
-  Sécurité de l'approvisionnement en eau, résilience climatique et préparation face aux catastrophes naturelles
-  Éducation et révolution des compétences fondée sur les STI

ALIGNEMENT SUR L'ACCORD DE PARIS

Le Groupe TDB s'est engagé à aligner ses activités sur les objectifs à long terme de l'Accord de Paris.

RÉSULTAT

KINYARA SUGAR: ALIMENTER LE RÉSEAU ÉNERGÉTIQUE DE L'OUGANDA AVEC DE LA BAGASSE

Le Groupe TDB a accordé un prêt de **36 millions \$US** à Kinyara Sugar Ltd pour l'extension de son usine de cogénération à partir de bagasse en Ouganda, permettant ainsi d'atteindre les résultats suivants :

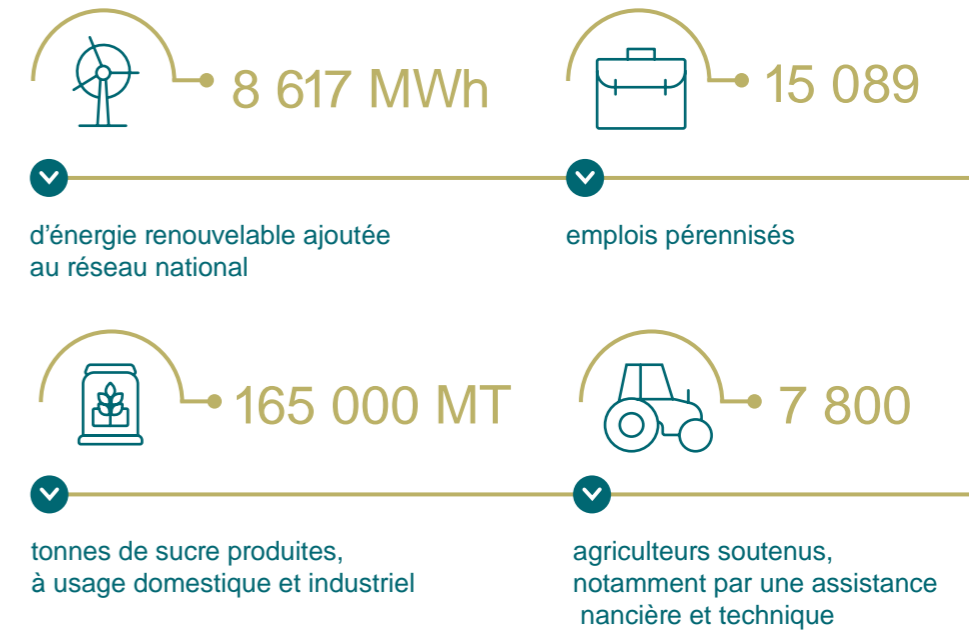


Tableau1 : Exportations des pays africains (commerce intra-régional et exportations des pays africains vers les pays non africains)

SECTEUR	RECETTES POUR 2024	CUMUL DES RECETTES JUSQU'EN 2024
 Agroalimentaire	709 884 522	2 589 813 653
 Banque et finance	347 580 115	2 663 801 112
 Santé	0	111 850
 Hôtellerie et restauration	0	6 651 430
 TIC	572 205	572 205
 Industrie manufacturière	0	5 864 122
 Immobilier	27 778	27 778
 Transport	0	1 164 466
TOTAL DES DÉPENSES	1 058 064 660	5 268 006 615

Essor de l'emploi

Résultats et impact du Groupe TDB pour 2024

Le Groupe TDB a sélectionné des secteurs à fort impact positif et ce, de manière réfléchie. C'est pourquoi des secteurs tels que l'agriculture, source d'emploi pour la majorité de la population du continent, et son effet multiplicateur, sont au cœur des préoccupations du Groupe TDB.

1,31 million d'emplois ont ainsi été créés ou pérennisés, avec une répartition pratiquement équitable entre les sexes : 640 915 pour les hommes et 671 518 pour les femmes. Ceci réaffirme l'engagement du Groupe en faveur d'une croissance inclusive, de l'autonomisation des individus et de la réduction des inégalités de revenus.

ALIGNEMENT SUR LES ODD

ALIGNEMENT DU GROUPE TDB SUR LES DOMAINES PRIORITAIRES DE L'AGENDA 2063



Revenus, emplois et travail décent



Éducation et révolution des compétences fondée sur les STI



Marchés des capitaux africains



Systèmes scaux et recettes du secteur public

ALIGNEMENT SUR L'ACCORD DE PARIS

Créer plus d'emplois grâce à des transactions et des projets alignés sur les objectifs de l'Accord de Paris.

BANCOBU: AMÉLIORER LE FINANCEMENT DU COMMERCE AGRICOLE AU BURUNDI

Grâce à un financement de **15 millions \$US** de le Groupe TDB soutient les importations d'engrais et les prêts aux PME, ce qui permet :



Emplois agricoles



la pérennisation des emplois agricoles



Augmentation des exportations



l'augmentation des exportations de thé et de café, et ce faisant, l'augmentation des réserves de change



Renforcement du commerce régional



le renforcement des échanges commerciaux dans la région et en particulier avec les fournisseurs de Tanzanie et du Kenya.



Amélioration de l'accès aux infrastructures sociales et économiques

4

TDB Group results and impact for 2024

Le Groupe TDB est conscient du rôle moteur que jouent les infrastructures dans le programme de développement du continent et de leur capacité à promouvoir l'intégration économique. Au-delà du soutien financier, les investissements du Groupe ont contribué à améliorer directement les conditions de vie de 7 699 millions de personnes en 2024 et de 13,58 millions de personnes au total, en leur facilitant l'accès à des services essentiels tels que les finances, l'énergie, les transports et les TIC.

En outre, 603 281 ménages ont bénéficié de nos projets, notamment dans les secteurs de l'agroalimentaire et de l'énergie, ce qui témoigne de notre rôle dans le renforcement des communautés rurales et urbaines.

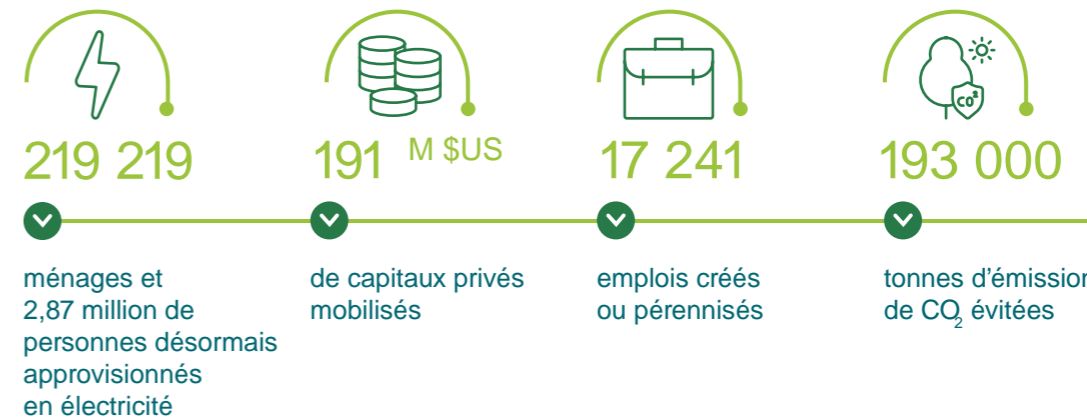
ALIGNEMENT SUR LES ODD

ALIGNEMENT DU GROUPE TDB SUR LES DOMAINES PRIORITAIRES DE L'AGENDA 2063

-  Revenus, emplois et travail décent
-  Fabrication, industrialisation et valeur ajoutée pilotées par les STI
-  Pauvreté, inégalités et faim
-  Systèmes scaux et recettes du secteur public
-  Sécurité sociale et protection, y compris les personnes handicapées

DES SOLUTIONS SOLAIRES HORS RÉSEAU QUI TRANSFORMENT DES VIES

En finançant des fournisseurs d'énergie solaire tels que Sunspot Energy, d.Light et Sun King, le Groupe TDB a contribué aux résultats suivants :



Les avantages sont notamment une amélioration de la santé, de l'éducation et de la productivité économique grâce à l'allongement du temps d'étude pour les enfants et à l'augmentation des heures d'ouverture des entreprises.

Tableau 2 : Nombre de personnes bénéficiant directement des activités soutenues par la TDB

SECTEUR	2024	CUMUL JUSQU'EN 2024
	1 981 315	5,109,981
	3 375 005	3,780,903
	3 646 678	3 655 852
	0	4 345
	0	9 311
	0	847 985
	1 407 430	2 803 320
	10 410 428	16 000 670

Tableau 3 : Nombre de ménages bénéficiant directement des activités soutenues par la TDB

SECTEUR	2024	CUMUL JUSQU'EN 2024
	396 263	1 021 996
	374 035	382 911
	0	7 911
	770 298	1 412 759

RAPPORT INTÉGRÉ ET ÉTATS FINANCIERS 2024



Innover des solutions
pour accélérer le
développement durable